



LOCAL AUTONOMY AWARD
OF SUSTAINABLE CITIES IN THE FUTURE

미래지속가능 지방자치대상

since 1995

지방자치 27년

민선8기, 새로운 시작

지방소멸/인구감소/국비/광모

공무원교육

연구용역

- 인구감소/지방소멸/계획/사업발굴
- 공모사업 / 국비확보
- 공무원역량강화교육 / 워크숍
- 중장기발전계획 / 분야별 연구용역

KGI 한국정책역량개발원 국가정보기간뉴스 - 뉴스로 **NEWSRO**



한국저작권위원회
KOREA COPYRIGHT COMMISSION

등록번호
C-2021-008861

등록번호
C-2021-021240

등록번호
C-2020-036583

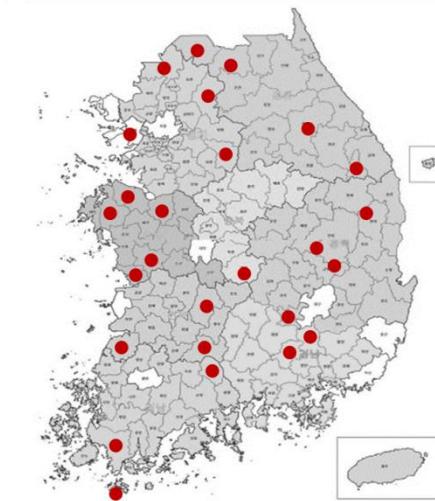
등록번호
C-2020-036584

전문성

노하우

지방소멸 / 인구감소 위기 대응을 위한 전략 및 계획수립, 사업발굴 풍부한 실적과 노하우

- [인구문제 및 지방소멸대응 연구용역] 최근 2년간 인구감소지역 지방자치단체 대상의 인구문제대응 전략(사업)발굴 연구용역을 포함하여 지방소멸대응기금 투자계획수립 연구용역 수행의 풍부한 실적



- 최근 3년간 40개 이상의 지방자치단체 지역전략(정책 및 사업) 발굴, 미래발전계획수립 연구용역 다수 실적 및 자체 노하우 축적
 - : 2025 미래전략사업발굴 연구용역, 신성장동력사업발굴 연구용역, 10대전략사업발굴 연구용역, 지역맞춤형 공모사업발굴 연구용역, 한국판뉴딜사업발굴 연구용역
- [정부정책대응 국도비확보를 위한 공모사업발굴 및 공모사업계획 수립 연구용역] 정부 각 부처의 지자체 지원정책에 따른 다양한 공모사업을 지역맞춤형으로 발굴·계획·수립하는 공모사업 전문 연구용역 수행 실적과 노하우 보유

선도성

Leader

인구감소대응정책과 지방소멸대응기금 관련 가장 빠른 분석과 지자체 전파노력

- [법률 제·개정과 동시에 분석을 통한 준비메뉴얼 작성·전파] 지자체의 이슈 정책과 사례들을 독자적으로 분석·정리하여 유튜브를 통해 ‘미래지속가능포럼’ 명명 하에 정보에 목말라하는 전국의 지자체 공무원에게 가장 빠르게 정보를 전달하고, 상시적으로 자문·코칭을 진행



【지방소멸대응기금 및 인구특별법 관련 포럼 강의 주요 목록】

포럼일자	회차	포럼내용
2022 2월	01	• 지방소멸대응기금의 이해
2월	02	• 지방소멸대응 사례연구
3월	03	• 지방소멸대응 정책추진 방법론
3월	04	• 지방소멸대응 전략별 시책 및 사업
5월	15	• 지방소멸대응기금 투자계획서 작성법
6월	16	• 인구감소지역 대응 기본계획
7월	20	• 인구감소지역 지원 특별법 5개년 계획 수립
7월	21	• 지방소멸대응기금 투자계획 지원 현황
8월	25	• 지방소멸대응 투자기금 배분 현황

유일성

Only1.

국내 유일 정부예산분석을 통한 <국고보조사업편람> 발간 - 가장 빠른 분석, 유일한 분석 발간

- [정부예산안 분석 – 국고보조사업편람] 매년 9월 2일 정부로부터 국회로 이첩된 차년도 정부예산안에 대해 ①지방자치단체가 당해 예산의 집행주체가 될 수 있는지, ②당해 예산이 지방자치단체에 도움이 되는지의 관점에서, 차년도 <공모사업>과 <국고보조사업> 및 <균특회계>사업 등을 상세히 분석하여 전국 지자체에 배포 및 설명회 및 관련 교육 실시
- 차년도 예산안에 대한 국내 유일의 정부예산분석 및 국고보조사업 및 공모사업 분석 기관



교육

워크숍

공무원교육의 풍부한 경험과 노하우: 효과적인 사업발굴을 위한 독자적인 워크숍 프로그램 운영

- [전국 지자체 공무원 대상의 다양한 교육/워크숍 수행 실적과 노하우] 지역균형발전과 공무원 역량강화를 위해 정부정책분석, 공모사업개발, 중장기별전계획수립 등 다양한 분야에서 연구용역, 교육 컨설팅을 수행해 온 전문가들로 구성된 지자체·공공부문 연구교육전문기관



- [국내 유일의 지자체 정책·정보 뉴스 포털 운영]** 지자체 공무원 교육과 연구용역을 수행함에 있어 지식창고로서의 빅데이터로 폭넓게 활용하기 위해 정부 및 지자체에서 제공하는 각종 정책 및 뉴스 등의 자료를 가감없이 제공하는 국내 유일의 지자체 뉴스포털(www.newsro.kr) 운영 : 대한민국 신문 등의 진흥에 관한 법률 제9조 4항에 따라 설립된 국가정보기관장은(서울, 010446)
- 지자체의 각종 정책 및 보도자료 등을 분야별로 빠짐없이 축적, 제공됨으로써 방대한 분야의 수많은 사례를 빠르게 효과적으로 취합, 분석에 활용할 수 있는 독보적인 언론 포털(누적 6만건 이상 정책·사례 축적)
- 월평균 100만건 이상의 조회, 연간 1,300만건 이상의 조회수**

The screenshot shows the main homepage of Newsro, featuring a navigation bar with links to Public Administration, Local Government, Economy, Local Economy, Local Politics, Digital Government, and more. Below the navigation is a search bar and a logo for KGI. The main content area displays several news articles with thumbnails and titles, such as '서울시, 인상금 100% 지원…' and 'TECH9' (Technology News). A sidebar on the right provides a summary of the day's top news, including a video section and a 'Local Government News' section with links to specific news items from various local governments.

전병천의 소담진담

정책 칼럼니스트
한국정책개발원 이사
경남대학교 행정대학원 조병교수

2호선의 정책프리즘

정책 칼럼니스트
한국정책개발원 대표이사
한국정책협회 HR연구소장
대한승선 인사부교育 총괄부장
연세대 법학부사

김민의 라떼별곡

유쾌한 세대공감 에이이
한국정책개발원 박임개발실 연구원
지자체 공무원 교육 및 커스터 / 연수
뉴스로 청년기자
창원대학교 영어영문학과

송정화의 감성톡

커뮤니케이션 전문가
경향신문 교수 / 교육인 회학교수
SBS방송아카데미 김길교수
SBS미디어 아트 마니저

Knowledge Solution

KGI 한국정책역량개발원은 1995년 민선 1기의 시작과 함께 현재에 이르기까지 지역균형발전과 공무원 역량강화를 위해 정부정책분석, 공모사업개발, 중장기발전계획수립 등 다양한 분야에서 연구용역, 교육 컨설팅을 수행해온 전문가들로 구성된 지자체·공공부문 연구교육 전문기관입니다.

공무원 교육 · 워크숍

- 문제해결 기획역량 (Change Mover)
- 공모정책 개발 역량강화 워크숍
- 매니페스토-공약 이행담당자
- 직급별 / 6급 팀장 / 신규 / 멘토링
- 시군합동평가(정성) 컨설트숍

이슈 대응 연구용역

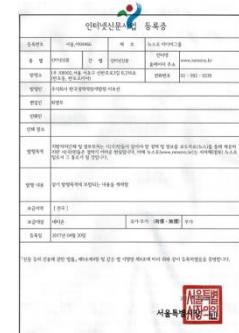
- 공모사업대응 사업발굴
- 지방소멸대응기금 투자계획수립
- 인구감소대응 기본계획 수립
- 민선8기 대응_중점사업 발굴
- 긴급공모사업 공모신청서 작성

분야별 전문 연구용역

- 중장기 종합발전계획/수정 계획
- 관광 종합계획 수립
- 사업타당성 조사 연구용역
- 조직진단
- 지방공기업 조직진단

시상/조사, 기술개발 · 언론

- 미래지속가능 지방자치대상
- 미래지속가능 지방자치경쟁력지수
- 지역혁신 선도 IOT솔루션 구축
- 지자체 뉴스포털 NEWSRO
- 민간-지자체 연계 플랫폼 비즈니스



Faculty & Staff



신판용 원장_수석연구위원

- 대우조선해양, 대우자동차
- 중소벤처기업진흥공단지도역
- (주)선진경영컨설팅 대표이사
- 전국시군구 행정정보화자문위원



전병천 교수_수석연구위원

- 경북대 행정학과, 서울대 행정 석사
- 경남테크노파크 원장(6대)
- 중소벤처기업진흥공단 부이사장
- 경남대학교 행정대학원 초빙교수



이호선 대표_연구위원

- 연세대 법학과 졸업/법학 석사
- 한국능률협회 HR연구소 소장
- 한국능률협회 경영자교육본부장
- 국비지원 사업편람 책임연구



최영무 실장_뉴스로 운영책임

- 광주대 산업디자인 석사
- 에이빙(AVING) 취재부장
- 美에이빙뉴스 라스베가스 주재원
- 뉴스로(NEWSRO) 운영책임



김민승 팀장_연구원

- 경동대학교 레저IT 공학사
- 육군 예비역 대위(학군사관 56기)
- 공무원 역량강화교육 및 워크숍
- KGI역량개발실 연구원



이승현 팀장_선임연구원

- 경동대학교 레저/리조트학 전공
- 더메인즈 마케팅/CS 담당
- 공무원 역량강화교육 및 워크숍
- KGI 역량개발팀장



김민 연구원_뉴스로 기자

- 창원대 영어영문학 전공
- 청년서포터즈 운영책임
- 뉴스로 미디어홍보실 기자



송정화 교수_연구위원

- 건국대 스포츠사회학 박사
- SBS 미디어넷/방송 아나운서 및 MC
- 경찰인재개발원 외래교수/경기대학교 관광전문대학원 외래교수



김병관 연구위원 PhD

- 영남대 도시공학 박사
- 한국산업개발연구원 본부장
- 정도UIT 토지적성평가팀장
- KGI 지역전략실장



장래익 연구위원 PhD

- 전북대 조경학 박사
- 고려대 환경생태공학 연구교수
- 한국환경정책평가연구원 연구원
- 충남발전연구원 연구원

Faculty & Staff



조석주 소장_수석연구위원 PhD

- 세종대 경제학 박사(도시계획 석사)
- 한국지방행정연구원 연구위원
- 대통령직속 지방자치발전위원
- KGI 공공전략연구소 소장



최내영 수석연구위원 PhD

- 美)펜실베니아주립대 도시계획박사
- 서울대 건축공학졸업/석사
- 홍익대 건축도시대학원장
- KGI 공간환경전략연구자문역



최학수 수석연구위원 PhD

- 경주대 관광학 박사
- 서라벌대학/경주대학교 전임강사
- 경주관광호텔 대표이사
- KGI 문화관광연구분과위원장



이태진 수석연구위원 PhD

- 아주대 경영학 박사
- 아주대/승실사이버대 경영학 교수
- 대통령직속 저출산 고령 사회위원회 위원



김형규 연구위원 PhD

- 美)버클리대 도시지역계획 박사
- 서울대 건축학 졸업/석사
- 홍익대학교 도시공학 교수
- KGI 공간환경전략연구자문역



송민호 연구위원 PhD

- 홍익대 도시계획 박사
- 한국지역정보개발원 연구원
- P&T글로벌 팀장/연구위원
- KGI 지역정책연구 연구위원



박진현 연구위원 PhD

- 동국대 경제학 박사
- 호연경영연구소 소장
- 와이즈포스트파트너스 수석연구원
- 지역농업네트워크 팀장



정병두 연구위원

- 아주대 공공정책대학원 행정학 석사
- 지엠컴퍼니 대표
- 조인컨설팅그룹 이사
- KMAC 상임컨설턴트



김일숙 수석연구위원 PhD

- 아주대 경영학 박사
- GM컴퍼니 파트너컨설턴트
- 스톤커뮤니케이션 이사
- 브랜드앤컴퍼니 이사



민현구 연구위원 PhD

- 한양대 경영학 박사
- 한양대 전략경영학과 교수
- 중부대학교 대학원 교수
- 마이클컴퍼니 수석컨설턴트



임동채 연구위원

- 고려대 법학과 졸업
- 제42회 사법고시 합격
- 법무법인 아이앤에스파트너변호사
- 서울지방노동위원회 공익위원



유승경 교수_수석연구위원

- 美)미시간주립대 도시행정 전공
- 서울대 행정대학원 행정학 석사
- 제32회 행정고시 합격
- 행정안전부/대구광역시



Contents

한국정책역량개발원 연구/교육 프로그램

I	지방소멸 대응 / 인구감소지역 대응	11
01. 【연구용역】 인구감소지역 대응 기본계획 수립	12	
02. 【연구용역】 지방소멸대응기금 투자계획 수립	15	
03. 【연구용역】 청년정책 기본계획 수립	18	
04. 【연구용역】 지속가능 강소마을 만들기	19	
05. 【연구용역】 민선 8기 _ 10대 전략사업 발굴	20	
II	공무원 교육 / 워크숍	21
06. 【문제해결 / 기획역량】 ChanGe Mover 공무원 역량강화 교육	22	
07. 【정책기획 / 사업발굴】 정책개발 워크숍(교육)	24	
08. 【국비 / 공모】 국비확보 사업발굴 워크숍(교육)	26	
09. 【정부합동평가】 시군합동평가(정성지표) 담당자 컨설트숍	28	
10. 【매니페스토】 공약이행 담당자 역량강화 교육	31	
11. 【선후배 멘토링】 조직문화 개선을 위한 멘토링 소통공감 교육	33	
12. 【직급 / 계층별】 역량강화 교육	35	
13. 【신규 공무원】 역량강화 교육	37	
14. 【6급 계(팀)장】 역량강화 교육	39	
15. 【퇴직예정자】 멈춤과 새로운 시작 _ in 제주	41	
III	긴급 현안 대응 단기/집중 연구용역	43
16. 【단기 연구용역】 국비(공모) 사업 발굴 연구용역	44	
17. 【긴급 공모 대응】 사업발굴 / 계획서(공모신청서) 작성 _ 시한내	46	
IV.	주제 / 분야별 연구용역	47
18. 중장기 발전계획 수정보완 계획 수립	48	
19. 【중장기 종합발전계획 수립】 연구용역	49	
20. 관광 종합계획 수립 연구용역	51	
21. 사업 타당성 조사 연구용역	53	
22. 조직진단	54	
23. 지방공기업 조직진단	55	
V.	24. 다목적 Smart IOT 솔루션 구축 사업	57





I. 지방소멸대응 / 인구감소대응 연구용역

1. 인구감소지역 대응 기본계획 수립
2. 지방소멸대응기금 투자계획 수립
3. 청년정책 기본계획 수립
4. 지속가능 강소마을 만들기
5. 민선8기 10대 전략사업 발굴

01. [연구용역] 인구감소지역 대응 기본계획 수립

■ 연구용역개요

인구감소 및 지방소멸 위기에 적극적으로 대응하고자 자율적이고 지역 주도적인 지역발전 전략을 통한 정주여건 개선 및 지역 활력 도모를 추진하고, 지방소멸대응기금 투자계획과 연계하는 인구감소지역 대응 계획을 수립함

- 연구용역 기간: 계약일로부터 6개월 내외
- 과업 주요 내용:
 - ① 2023년부터 시행되는 「인구감소지역 지원 특별법」에 따른 '인구감소지역 대응 기본계획(5개년)' 수립
 - ② 5개년 계획에 맞춘 연단위 실행계획의 수립 (5개년 계획 연계 수립)
- 소요예산: 5,000만원~1억원 내외
- 계약방식: 1)지방계약법에 의한 공개 입찰·계약 또는 2)단계별 연구용역 수의계약
- 워크숍복합방식(단계별 수의계약):
 - <1단계>(연구용역)선행연구 분석 및 문제발견_3개월
 - <2단계>(워크숍)분야별 인구정책(사업)발굴 워크숍_2일
 - <3단계>(연구용역)기본계획 수립_3개월

■ 과업 추진의 배경 및 목적

- 우리나라 2020년 말 기준 사상 최초로 출생아보다 사망자가 많은 인구 데드크로스(Dead-Cross) 현상을 겪으면서 국가 총인구가 감소하는 본격적인 인구감소 시대에 접어들었고, 2019년 11월 이후 사망자가 출생아보다 많은 인구 자연감소가 연속하여 이어지고 있음
- 지역의 인구감소에 적극적으로 대응하고자 2021년 10월 인구감소지역을 지정하고 지방소멸대응기금을 신설하여 지역에 지원함
- 정주여건의 개선 및 지역활력 도모를 축으로 하는 인구감소지역 대응 기본계획과 지방소멸대응기금사업 투자계획을 연계하여 동반상승(시너지) 효과 창출
- 지역이 인구감소 문제에 대한 철저한 분석과 지역 여건을 고려한 맞춤형 정책을 추진하도록 일자리, 주거, 교통, 문화, 교육, 의료 등 다양한 분야에 걸친 종합적인 지원체계를 구축코자 함

01. 【연구용역】 인구감소지역 대응 기본계획 수립

■ 추진 방향

- 우리지역의 인구감소와 지방소멸 위기에 체계적으로 대응하기 위한 기본계획(5년 단위) 및 시행계획(1년 단위)을 상향식으로 수립하여 지역민을 포함한 생활인구의 활동에 적극적으로 지원
- 인구감소 위기 대응을 위한 지방자치단체의 자율적·주도적 지역발전과 국가 차원의 지역 맞춤형 종합 지원 체계 구축 및 특례 등을 규정하여 인구감소지역의 정주 여건을 개선하고 지역의 활력을 도모함
 - 지역주민 및 전문가 등의 민간부문 참여에 의한 지역주민 주도형 상향식 계획 입안 및 실행계획 수립
 - 정부부처의 인구감소지역 특별지원 국고 보조사업에 적극적인 대응

■ 과업 세부 내용

- (법 제6조에 의한 연구포함내용)
 - 지역의 인구증감 및 인구구조, 인구이동 변화 등에 관한 사항
 - 지역 특성을 반영한 인구감소 대응 기본구상과 전략
 - 비전·전략에 따라 우선 추진할 중점과제에 관한 사항
 - 시·도 재정지원 및 국고보조사업 등 재정지원과 연계방안
 - 국가와 지방자치단체의 협약에 관한 사항
 - 생활권 연계·협력 추진에 관한 사항, 생활인구 확대에 관한 사항
 - 필요 재원의 산출 및 연도별 확보계획에 관한 사항
- (법 제20조에 의한 지방소멸대응기금 투자계획과의 연계성)
- (법 4조에 의한 법령 및 상위계획과의 연계성)
 - 국가균형발전 특별법에 의한 국가균형발전 5개년 계획
 - 농어촌 지역개발 기본계획, 지역개발 및 지원에 관한 법률에 의한 지역개발계획
 - 저출산·고령사회 기본법에 의한 저출산·고령사회 기본계획
 - 국토의 계획 및 이용에 관한 법률에 의한 시·군 기본계획
- (법 15조~27조에 의한 연구포함내용)
 - 생활인구 확대 지원방안, 주민 및 지역역량강화 방안, 청년 및 중장년 등의 정착지원방안
 - 생활환경 및 경관개선방안, 정보통신기술 활용방안
 - 보육기반, 교육기반, 의료기반, 주거 및 교통기반, 문화기반 확충 방안
 - 노후 및 유휴시설 활용방안

01. 【연구용역】 인구감소지역 대응 기본계획 수립

■ 인구감소지역 대응 5개년 기본계획 주요 작성 내용

- 5개년 단위로 '기본계획' 수립, 매년 '연도별 실행계획' 및 지방소멸대응기금 투자계획 수립
- 2023년부터는 지방소멸대응기금 투자계획은 반드시 5개년 기본계획이 선행적으로 수립되어 있어야 하기에, 올 하반기에는 반드시 각 지자체는 기본계획 수립을 시작해야 함.

I 기본계획 개요에 필수 포함 내용	II-(1) 인구감소억제 · 인구증가시책	II-(2) 삶의 질 향상 _ 분야별 시책
<ul style="list-style-type: none"> 인구증감 및 요인 분석 생활권 분석 및 발전전략 인구감소대응 기본 구상(전략) 비전-전략 체계도 	<ul style="list-style-type: none"> 생활인구 확대 지원 주민 및 지역 역량강화 청년·중장년 등의 정착 지원 생활환경·경관 개선 	<ul style="list-style-type: none"> 정보통신기술의 활용 보육기반의 확충 교육기반의 확충 의료기반의 확충 주거·교통기반의 확충 문화기반의 확충 노후·유료시설 활용
III 계획의 연계성	IV 추진계획	
<ul style="list-style-type: none"> 상위계획과의 일치성 국고보조사업 연계성 지방소멸대응기금 일치성 	<ul style="list-style-type: none"> 추진체계 및 민·관 협력체계 연도별 재원확보방안 및 추진 계획 	

■ 연구 주요 일정_ 과업 수행 6개월 기준

개월차	구분	주요 내용
1 ST	기본 현황분석	<ul style="list-style-type: none"> (문헌조사) 인구관련 지자체 각종 보고서, 연구용역 자료 취합/분석 공간환경관련 각종 보고서 취합/분석 생활권 분석 착수보고 및 관계자 집체 집합교육 실시
2 ND	실태 조사	<ul style="list-style-type: none"> 분야별 추진정책/사업 분석 주요 사업별 담당자 및 관련자 면담 및 현장 조사
3 RD	분야별 시책 POOL 정리	<ul style="list-style-type: none"> 5개년 추진가능 분야별 사업 POOL 구축
4 TH	시책 확정 및 계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> 시책 POOL에 대한 관계자 2차 면담 및 추진여부 확정 추진확정 시책에 대한 추진계획 수립
5 TH	종합 검토	<ul style="list-style-type: none"> 5개년 계획 작성 중간 보고 시책 간 연계성, 他국 고보조사업과의 연계성, 지방소멸대응기금 투자 사업과의 연계성, 상위계획과의 연계성 등 검토/보완 5개년 계획에 대한 종합적인 검토 및 보완
6 TH	연구 완료	<ul style="list-style-type: none"> 5개년 계획 수립 최종 보고 연단위 실행계획의 실현 가능성 재점검 및 지방소멸대응기금 투자계획과의 연계성 최종 검토

02. [연구용역] 지방소멸대응기금 투자계획 수립

■ 연구용역개요

- 연구용역 기간: 계약일로부터 3개월(90일) 이내
- 과업주요내용:
 - 2022년부터 인구감소지역에 지원되는 지방소멸대응기금과 국고보조사업 지원 방향에 맞춰 지역 특성에 맞는 지방소멸대응사업 투자계획 수립
- 소요예산: 3개월 표준, 2,200만원(vat포함)
 - 예산항목 : 연구용역POOL, 정책개발비], 교육비]

■ 투자계획수립 작성 목차 및 주요 내용

- (지역 여건 분석 및 전망)
 - 일반 현황: 위치 및 면적·지형, 교통접근성
 - 생활권적특성, 토지 및 주택현황, 지역경제 및 산업구조, 산업특화도
 - 지역문화관광자원
 - 기초생활인프라 - 생활편이성 네트워크 분석
 - 지역인구현황 및 전망 : 인구구조, 읍면별 현황, 귀농귀촌현황, 지방소멸위험지수, 청년인구현황, 인구감소요인분석, 장래인구전망
- (분석종합및 니즈도출)
 - 여건·환경 분석 종합, 대내외적 환경변화 분석
 - 여건·환경에 대한 주민의식조사
 - SWOT 분석 및 논리적 키워드 도출
- (기본방향및 전략)
 - (도표)비전-전략체계도, (도표)기금사업 위치도, (도표)기금사업 구조도
- (기금사업계획)
- (추진체계 및 사후관리방안, 성과체계)
- (기금사업간, 연계사업간연계성 분석)

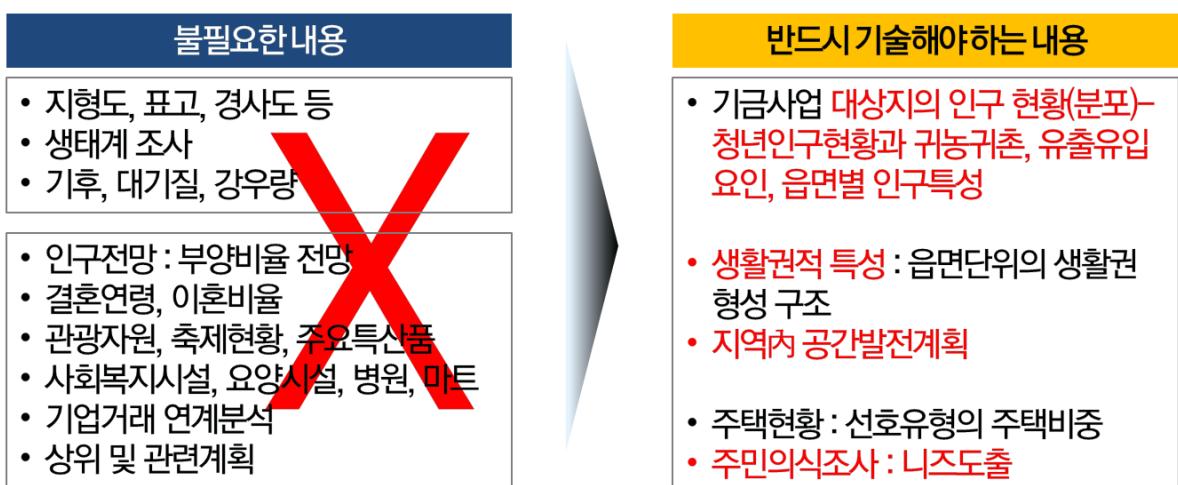
- (PPT제작및 발표지원)
 - 투자계획서 제출 후, 평가일정에 맞춰 PPT 제작 지원
 - 평가를 위한 발표시, 동향파악 및 평가포인트를 감안하여 발표 스킬 훈련 및 시뮬레이션 진행

02 【연구용역】 지방소멸대응기금 투자계획수립

■ 투자계획 작성시 주요 유의사항 예시

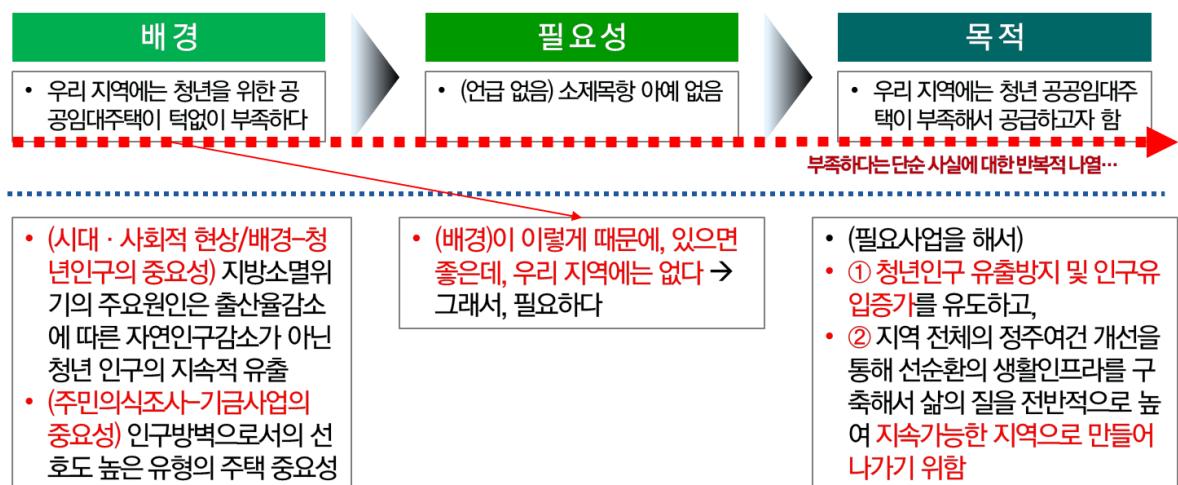
기금사업과 **상관없는 일반 현황의 나열은 좋은 점수를 받지 못한다**

사례 기금사업이…지역내 특정지역에 청년을 위한 공공임대주택을 조성



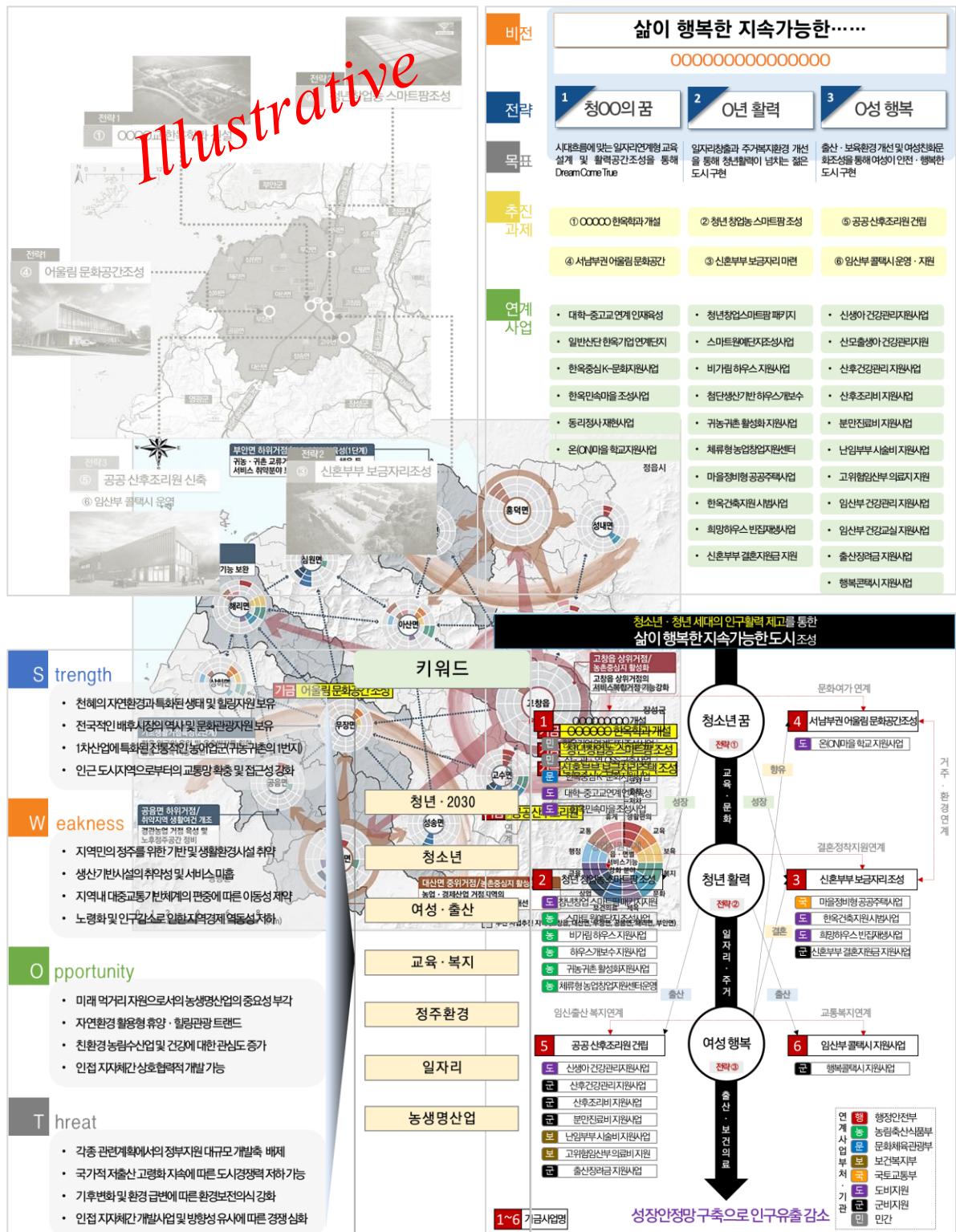
■ 사업추진 배경 · 목적 · 필요성에 대한 명확한 구분과 논리적 기술

사례 기금사업이…지역내 특정지역에 청년을 위한 공공임대주택을 조성



02 【연구용역】 지방소멸대응기금 투자계획수립

■ 투자계획 작성시 주요 도표 작성사례



03. [연구용역] 청년정책 기본(수정)계획 수립

■ 과업 추진 배경 및 목적

- 우리지역 청년층의 현황 및 실태조사 및 수요니즈조사를 통하여 지방소멸위기 대응을 위한 주요 정책으로서의 청년정책 수립의 기초자료 확보
- 우리 지역 특성을 반영하여 청년들이 체감할 수 있는 수요자 중심의 청년정책 기본계획 수립을 위한 청년정책 기본방향 및 추진목표 설정하고 우리 지역에 어울리는 청년정책을 발굴코자함

■ 과업 주요 내용

- (선행연구분석) 지역의 복합지원, 주요 정책, 재정현황, 환경 및 여건 분석
 - 우리지역 보유 복합지원 및 환경분석 및 일반현황, 재정현황, 인구 및 청년중심의 현황 분석
 - 지역 중장기 종합발전계획, 인구문제대응 정책 및 계획, 청년정책 및 공약/역점/중점사업 분석
 - 상위 및 관련계획 등 검토, 연계반영
- (현재추진중인(종전) 정책/사업 현황 분석)
- (청년정책 기본(수정)계획 수립) _ 5개년
 - 지역특성을 반영한 청년정책의 기본방향, 비전 및 추진목표 제시
 - ✓ 지속가능한 청년정책 사업의 추진 · 수행 및 발굴
 - ✓ 비전 및 목표 달성을 위한 추진전략(단기·중장기) 및 세부 추진과제 도출
(분야별 예시)
 - 청년 고용의 촉진 및 안정, 청년창업 지원
 - 청년의 능력개발증진 및 교육환경 개선
 - 청년의 주거 및 생활안정 지원
 - 청년 문화 활성화 지원
 - 군정의 청년 참여 확대, 권리 보호 및 증진
 - 지역 특성화 전략으로서의 청년지원 체계 구축 등
 - ✓ 추진전략과제별 사업 추진방향 및 로드맵 제시
 - 분야별, 연도별 추진계획 및 세부 실행계획 제시
 - 세부 실행계획의 청년밀착형 구체적 내용 제시
 - ✓ 군 청년발전위원회 등 민관협력체계의 구성 및 운영
 - ✓ 청년정책 추진에 필요한 재원의 조달 방안 및 지원 체계 등 청년정책 거버넌스 구축 방안 마련 등

■ 연구용역 기간 및 예산

- 연구용역 기간: 계약일로부터 3개월(90일) 이내
- 소요예산: 3개월 표준, 2,200만원(vat포함)
- 예산항목 : 연구용역POOL, 정책개발비, 교육비

04. [연구용역] 지속가능 강소마을 만들기

【읍/면/동 지역(마을) 특화사업(작은성장동력) 발굴】

■ 연구용역개요

- **연구용역 기간:** 계약일로부터 3개월(90일) 이내
- **과업 주요 내용:**
 - ① 지역내 균형발전을 위한 지속가능 강소마을 육성을 위한 정책/사업 아이템 개발
 - ② 사업아이템별 사업계획조서(사업당 10면 이내) 작성 제시
- **소요예산:** 3개월 표준, 2,200만원(vat포함)
예산항목: 연구용역POOL, 정책개발비], 교육비], 주민참여(자치) 예산

■ 배경 및 목적

- 지역내 균형발전과 지속가능발전을 위해 읍면동 단위별로 현재 추진 중인 사업이나 이미 완료된 사업과 연계·융합하여 읍면동별 정주주민의 삶의 질 향상과 신성장동력을 위한 새로운 읍면별 특화사업 발굴
- 고령화와 인구감소로 인한 지방소멸의 위기 극복을 위해 지리적 특성과 문화의 전통을 고려한 읍면동 특화사업 발굴과 국·도비 연계의 전략적 대응 필요
- 지역주민의 자발적 참여·협조를 통해 주민자치와 사업 추진의 현실적 실행력을 높이고, 읍면동 단위의 지역 문제에 대한 협치적 문제해결, 체계적인 민선8기 역점사업 수행 등 효과 유도

■ 과업 주요 내용

- 지역 균형발전 차원에서의 읍면동 지역현황 및 지역격차(낙후도) 실태분석
 - 자연/지리적 입지특성, 역사문화 및 관광자원 분석
 - 읍면동별 특성, 잠재력, 읍면동별 지역격차(낙후도) 분석, SWOT 분석
- 사업타당성 및 실천가능성 높은 읍면동 특화사업 발굴
 - 지역특화사업, 지역발전사업, 주민숙원사업, 역점사업, 문화복지사업 등 지역균형발전을 위한 핵심현안사업 우선 제시
 - 지역자원 활용한 특화사업 발굴(읍면동별 1~2개 전략적 추진 사업 제시)
 - 읍면동의 지역발전, 고용창출 등 경제활성화, 광범위하게 수혜를 낳을 수 있는 사업을 고려한 우선순위 설정
- 선정된 사업 아이템별 표준사업계획조서(1사업당 10面 내외) 작성

05. [연구용역] 민선8기_10대 전략사업 발굴

■ 과업 추진 배경 및 목적

- 저출산·인구감소로 인한 지방소멸위기 심각 → 정부는 2022년부터 신규프로젝트로 ‘지방소멸대응 프로젝트’ 예산편성, 사업 추진 → 2022년 지방소멸대응기금 매년 1조원 신규편성(10년간 지속)
- 갈수록 심화되는 인구감소와 지역발전사업 발굴 위축 등으로 인해 지역의 미래소멸위험이 더 이상 먼 미래의 우려가 아닌 현실에 당면한 가장 시급하고 어려운 문제임.
- 단기적인 성과중심의 사업발굴보다는 민선 8기 이후 중기적으로 지역발전을 이끌어나갈 수 있는 중기전략사업을 발굴함을 직접적인 목적으로 함.

■ 과업 주요 내용

- 지역의 복합자원, 주요 정책, 재정현황, 환경 및 여건 분석
 - 우리지역 보유 복합자원 및 환경분석 및 일반현황, 재정현황 분석
 - 지역 중장기 종합발전계획, 도시기본계획, 공간환경전략계획 주요정책 및 공약/역점/중점사업 분석
 - 상위 및 관련계획 등 검토, 연계반영
- (현재 추진중인(종전) 정책/사업 현황 분석)
 - 중장기 추진 가능 미래전략사업 분석
 - 민선 8기 이후 지속추진 사업 분석
- (민선8기 중기전략사업 아이템 개발) - 지역 여건과 수요에 맞는 실행력 높은 사업
 - (1단계): 지자체 자체 준비 문건 중심의 1차사업 분석
 - (2단계): 유사他지자체 중장기 추진 전략사업 연구
 - (3단계): 주요 실과별 팀(계)장 미팅 및 사업개진 의견 수렴
 - (4단계): 지역여건에 맞는 유형별 사업아이템 발굴
(현사업 중 지속추진, 중기추진신규사업, 삶의 질 향상 정책사업, 인구문제 대응 정책사업)
- (표준사업계획조서 작성)
 - 발굴된 사업 아이템에 대한 ‘표준사업계획조서’ 작성(사업별 사업계획조서 2면~5면 표준)
 - 표준사업계획조서에 대한 국비지원예산 제시 및 사례 연구/제시

■ 연구용역 기간 및 예산

- 연구용역기간: 계약일로부터 3개월(90일) 이내
- 소요예산: 3개월 표준, 2,200만원(vat 포함)
- 예산항목: 연구용역POOL, 정책개발비, 교육비]



II. 공무원 교육 / 워크숍

-
- 6. 【문제해결/기획역량】ChanGe Mover 공무원 역량강화 교육
 - 7. 【정책기획·발굴】 정책개발 워크숍(교육)
 - 8. 【국비·공모】 국비확보 사업발굴 워크숍(교육)
 - 9. 【정부합동평가】 시군합동평가(정성) 담당자 컨설트숍
 - 10. 【매니페스토】 공약이행 담당자 역량강화 교육
 - 11. 【선·후배 멘토링】 조직문화 개선을 위한 멘토링 소통공감교육
 - 12. 【직급/계층별】역량강화 교육
 - 13. 【신규 공무원】 역량강화 교육
 - 14. 【6급 계장】 역량강화 교육
 - 15. 【퇴직예정자】멈춤과 새로운 시작 _in 제주

06. [문제해결/기획역량] (체인지) ChanGe Mover 공무원 역량강화 교육

■ 목적 및 의의

- 인구감소·지방소멸위기의 시대에 역으로 지방분권이 확대되면서 공무원 스스로 **지역의 문제를 해결할 수 있는 역량**을 갖추는 것이 무엇보다 중요한 제1의 과제임.
- 공무원이 소속 자치단체의 문제 또는 변화가 필요한 과제를 스스로 도출하고, 이를 실천해결하는 과정에서 자치단체의 발전 및 해당 공무원의 역량개발을 동시에 기대·향상시키고자 함.
- 자기 주도적 학습과 실행을 통해 **지역의 문제를 스스로 도출하고 해결대안을 마련해 실천함으로써 지역에 긍정적 변화를 만들어 내는 공무원(Change Mover) 양성을** 위해 혁신적 교육기법이 적용된 과정

■ 주요 내용

- [팀편성 문제해결 워크숍] 본 교육과정은 수요자 중심 문제해결 기법인 「디자인 씽킹」 기법을 학습하고, 지방자치단체의 실제 현안을 교육용 사례로 재구성하여 문제해결 프로세스 적용 실습을 통해 해결대안 모색과 실행계획을 수립하는 지자체 맞춤형 교육과정으로 운영
- [변화와 혁신 마인드셋] 위드코로나시대, 인구감소·저출산 시대의 환경변화와 위기대응방향, 패러다임 시프트
- [정책/환경의 이해] 정부의 예산편성 방향 및 지역발전지원정책
- 강의학습(지식, 사례, 방법론)과 문제해결 브레인스토밍, 사업개발 워크숍 병행을 통해 이론 중심의 일방적 전달 교육지양

■ 운영 방법 / 방식

- 일정편성: 표준 2일(14h), (지자체 수요에 따라 3일 편성)
- 차수별 표준집체인원: 30명 내외(참가인원을 팀으로 나누어 교육/워크숍 진행)
- 교육방식: 정책/사례 강의, 인도어 팀빌딩 프로그램, 워크사이트를 활용한 팀별 브레인스토밍 방식 병행

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육 (표준소요예산: 2,200만원_vat포함 이내)
- 예산항목: 교육비, 정책(시책)개발비

06. 【문제해결/기획역량】(체인지) ChanGe Mover 공무원 역량강화 교육

■ 프로그램(표준) : 2일~3일 편성

※ 니즈에 따라 1일~3일 과정으로 탄력적 설계

일	교과목	시간	내용	비고
1 일	M1. 환경변화와 트렌드	10:00-11:00	<ul style="list-style-type: none"> 아이스 브레이킹 - 버티컬리미트와 의사결정 - 그랜드캐니언 여행과 의사결정 • 대한민국 사회 트렌드의 이해 	<강의> 학습자참여
	M2. 디지털혁신과 상상프로젝트	11:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> IOT, ICT, AI, DRON으로 바뀌는 디지털 혁신 • 내 삶의 일상과 지역의 미래를 바꿀 미래기술 	<강의> 영상사례
	M3. 팀퍼즐링	13:00-16:00	<p>[팀편성, 팀빌딩 인도어 프로그램]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 원맨시스템 vs 협업시스템 [work] • 협업 요소 VS 협업 방해 요소 	<워크숍> 행동프로그램
	M4. 문제정의와 발견 (팀워킹)	16:00-18:00	<p>[팀편성-분야지정]-<Squarewheel 진단 팀워킹></p> <ul style="list-style-type: none"> • 팀/분야별 문제발견 • 문제 현상~원인~대책: AS IS TO BE 작성 	<워크숍/코칭>
2 일	M5. 문제해결 사업발굴 (팀워킹)	10:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> [팀편성-브레인스토밍, 워크시트 작성] • 팀별/사업별 표준사업준비조서 작성 	<워크숍/코칭>
	M6. 발표 및 평가, 정리	15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> • 팀별 발표 및 상호 평가 • 총평 및 정리 	

※ 일정 및 주제, 커리큘럼 등 프로그램 전체적으로 지자체 니즈에 따라 탄력적으로 변경 · 구성

특정 분야의 문제해결을 위한 워크숍(교육)

- 정부합동평가 · 정부혁신평가 준비를 위한 워크숍(교육)
- 매니페스토 이행율 제고를 위한 공약담당자 워크숍(교육)
- 지자체 조직문화 개선을 위한 워크숍(교육)
- 지방소멸/인구감소대응 분야별 정책발굴 워크숍

07. [정책기획·발굴] 정책개발 워크숍(교육)

■ 추진 목적

- 인구감소·지방소멸위기의 시대에 역으로 지방분권이 확대되면서 공무원 스스로 지역의 문제를 해결 할 역량을 갖추는 것이 무엇보다 중요한 제1의 과제임.
- 위드코로나 시대, 지방소멸위기 극복을 위해 정부 각 부처 국비지원사업에 대한 명확한 정보 습득 및 지역맞춤형 시책(정책)발굴
- 지방소멸대응기금 투자계획상의 기금사업, 인구감소지역 대응 기본계획상의 역점사업 등 지역맞춤형 혁력증진 사업 발굴
- 사업개발과 사업기획을 위한 실행기법교육을 통해 시책발굴 및 대응역량 향상

■ 주요 내용

- [정책/사업 정보습득] 정부 각 부처별 중점추진정책 및 他지자체 우수시책사례 학습
- [브레인스토밍] 분야별 지역 현안을 대상으로 실현 가능성 높은 시책 및 개선과제 발굴
- [사업계획 수립] 실행력을 높일 수 있는 현실적 사업계획조서 작성 실습
- [성과품] 워크숍 종료 후 발굴사업아이템에 대한 연구진의 수정·보완을 거쳐 결과보고서 작성·제출

■ 운영 개요

- 일정편성: 표준 2일(14h), (지자체 수요에 따라 2일~4일 탄력적 편성)
- 차수별 표준집체인원: 30명 내외(참가인원을 팀으로 나누어 교육/워크숍 진행)
- 교육방식 : 정부정책, 지역개발사업 분석자료와, 사례 강의 및 워크시트를 활용한 팀별 브레인스토밍방식 병행
- 교육대상: 기획실 소속 공무원, 각 부서 공모사업 담당자 및 복합화사업추진 담당 공무원
- 팀편성: 비대면 정책, 인구대응정책, 사회적 경제(가치), 문화관광, 일자리창출, 생활 SOC, 4차산업혁명, 산업경제(도시형, 농촌형) 등 지역 특성과 워크숍참가 공무원의 부서/직급 특성을 반영하여 탄력적으로 맞춤형 팀 구성

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육 (표준소요예산: 2,200만원_vat포함 이내)
- 예산항목: 연구용역비, 정책(시책)개발비, 교육비

07. 【정책기획발굴】 정책개발 워크숍(교육)

■ 프로그램(표준) : 2일~3일 편성

※ 니즈에 따라 1일~3일 과정으로 탄력적 설계

세션	교과목	시간	내용	비고
1 일	M1. 환경변화와 트렌드	10:00-11:00	<ul style="list-style-type: none"> 아이스 브레이킹 - 베티컬리미트와 의사결정 - 그랜드캐니언 여행과 의사결정 • 대한민국 사회 트렌드의 이해 	<강의> 학습자참여
	M2. 디지털혁신과 상상프로젝트	11:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> IOT, ICT, AI, DRON으로 바뀌는 디지털 혁신 • 내 삶의 일상과 지역의 미래를 바꿀 미래기술 	<강의> 영상사례
	M3 (인도어) 팀워크 팀빌딩 게임 MVP Communication GAME!!	13:00 - 16:00	<p>[MVP, Communication Game] [Together Magic + My Magic] 협업과소통</p> <ul style="list-style-type: none"> 문샷싱킹 (MoonShot Thinking) • 원맨시스템vs협업시스템 [work] 하버드퍼즐게임 • 협업을위해필요한요소 VS 협업을방해하는요소 <p>[My magic, Healing Program]</p>	<워크숍> 행동프로그램
	M4 정책 아이템 발굴	16:00-18:00	<p>[팀편성, 분야구분]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 팀별/분야별 사업 아이템 발굴 	<워크숍/코칭>
2 일	M5 팀별/분야별 대표 아이템 선정	09:00-10:00	<ul style="list-style-type: none"> 분야(팀)별 대표 아이템 선정 	<워크숍/코칭>
	M6 표준사업계획조서 작성/발표/평가	10:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> 팀별 사업계획조서(워크시트)작성 • 발표, 평가 및 정리 	

※ 일정 및 주제, 커리큘럼 등 프로그램 전체적으로 지자체 니즈에 따라 탄력적으로 변경 · 구성

특정 분야의 정책 · 사업 발굴 및 역량강화를 위한 워크숍(교육)

- **지방소멸/인구감소 대응 사업발굴 워크숍(교육)**
- **미래지속가능 정책사업발굴을 위한 워크숍(교육)**
- **규제혁신 및 적극행정 서비스 · 과제발굴 워크숍(교육)**
- **읍면동 단위의 작은성장동력 사업발굴 워크숍(교육)**

08. [국비·공모] 국비확보 사업발굴 워크숍(교육)

■ 추진목적

- 정부 각 부처의 국비지원사업에 대한 명확한 정보 습득 및 이를 통한 지역맞춤형 공모사업 발굴
- 지방소멸위기에 대응키 위한 지역맞춤형 국고보조사업 발굴
- 포스트 코로나의 지역위기 극복을 위한 정부의 다양한 국비지원 공모 사업에 미리 대비하고, 사업 공모시 신속하게 긴급 대응코자 함.
- 국비지원(공모)사업개발과 사업기획을 위한 실행기법교육을 통해 정책개발 및 현업 실무역량 향상
- 지역 현안사업을 생활 SOC와 지역발전투자협약 등 정부의 '복합화'정책을 통해 공모사업으로 발굴

■ 주요 내용

- [정책/사업 정보습득] 정부 각 부처별 국비지원(공모)사업 분석· 및 他지자체 공모사업추진사례 학습
- [브레인스토밍] 분야별 지역복합지원 분석 및 지역 현안을 대상으로 실현가능성 높은 공모사업 발굴
- [표준사업계획 작성] 국비지원(공모)사업 선정을 위한 필수준비내용에 대한 사업계획 작성 실습

■ 운영 개요

- 일정편성 : 표준 2일(14h), (지자체 수요에 따라 2일~4일 탄력적 편성)
- 차수별 표준집체인원 : 30명 내외 (참가인원을 팀으로 나누어 교육/워크숍 진행)
- 교육방식 : 국비지원 지역개발사업 분석자료와, 사례 강의 및 워크시트를 활용한 팀별 브레인스토밍방식 병행
- 교육대상: 기획실 소속 공무원, 각 부서 공모사업 담당자 및 복합화사업추진 담당 공무원
- 팀편성 : 지방소멸위기대응사업, 비대면 맞춤정책, 인구대응정책, 사회적 경제(가치), 문화관광, 일자리창출, 생활 SOC, 4차산업혁명, 산업경제(도시형, 농촌형) 등 지역 특성과 워크숍참가 공무원의 부서/직급 특성을 반영하여 탄력적으로 맞춤형 팀 구성

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약대상: 학술연구용역/교육 (표준소요예산: 2,200만원_vat포함 이내)
- 예산항목: 연구용역비], 정책(시책)개발비], 교육비]

08.【국비공모】국비확보 사업발굴 워크숍(교육)

■ 프로그램(표준) : 2일~3일 편성

세션	교과목	시간	내용	비고
1 일	M1 정책환경 변화의 이해	10:00 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> 새로운 정부와 민선 8기 지방정부의 출범에 따른 환경의 변화와 정책의 방향 트렌드 대한민국 사회의 변화 지역균형발전사업의 변화와 흐름 	<강의>
	M2 국비지원사업과 예산분석	13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> 정부예산안 분석을 통한 정부 각 부처별 주요(예산)사업 분석 국비지원사업의 개념과 이해(유형, 선정기준) 균형발전특별회계와 국비보조사업 포괄보조사업과 지양이양사업 	<강의> 정책/법령 사례연구
	M3 사업 아이템 개발	15:00-18:00	[팀편성, 분야구분] <ul style="list-style-type: none"> TFI분석: 우리 지역 복합지원 분석 팀별/분야별 공모사업 아이템 개발 	<워크숍/코칭>
2 일	M4 팀별/분야별 사업 선정	09:00-10:00	<ul style="list-style-type: none"> 분야(팀)별 대표 공모사업 아이템 선정 	<워크숍/코칭>
	M5 표준사업계획조서 작성/발표/평가	10:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> 팀별 사업계획조서(워크시트)작성 발표, 평가 및 정리 	

※ 일정 및 주제, 커리큘럼 등 프로그램 전체적으로 지자체 니즈에 따라 탄력적으로 변경 · 구성



09. [정부합동평가] 시군합동평가(정성지표) 담당자 컨설트숍

■ 추진 목적

- 정부합동평가지표담당공무원의 역량강화로 우수시군 선정제고
- 공무원의 종합적인 참여를 통한 혁신과제 발굴 및 실행동력 확보
- 사업개발과 사업기획을 위한 실행기법교육을 통해 시책발굴 및 대응역량 향상

■ 주요 내용

- [정책/사업 정보습득] 정부합동평가지표별 주요 기준과 평가방식 이해
- [브레인스토밍] 팀별 저성과 지표에 대한 원인 분석과 실천가능 개선과제 도출
- [실행계획 수립] 실행력을 높일 수 있는 현실적 실행계획 작성 실습

■ 운영 개요

- 일정편성: 표준 2일(14h) 집체방식 또는 차수별 간격을 두고 컨설팅을 진행하는 방식 선택
- 표준 참가인원: 20개 부서 지표담당자(지표별 담당자 컨설트숍·코칭 진행)
- 교육방식: 합동평가 및 혁신 실무능력 함양을 위한 강의, 브레인스토밍, 현장코칭의 복합 워크숍 방식
- 교육대상: 국정시책 합동평가지표 담당자
- 팀편성: 해당 지자체 자체의 정부합동평가 대응 전략에 따른 성과지표 관련자별 컨설트숍 진행

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육
(표준소요예산: 2,200만원_vat포함 이내)
- 예산항목: 교육비, 정책(시책)개발비

09. 【정부합동평가】 시군합동평가(정성지표) 담당자 컨설트숍

■ 유형①: 개별 코칭 · 컨설팅 중심 프로그램

- 지표담당자별 개별 코칭/컨설팅 방식으로 차수를 나누어, 1차수에는 과제발굴과 관련한 코칭, 2차수에는 작성방법에 대한 코칭 진행
- 역량강화 측면보다는 온전히 ‘평가’에 중점을 두는 컨설팅 프로그램
- 담당자별 2차수로 나누어 진행하는 방식으로 인해(중간 1~2주 간격) 보다 깊이 있는 코칭과 작성컨설팅이 이뤄지는 프로그램임

차수	시간	모듈 특징	주요 내용	강사/코칭
사전	D-7	자료취합	<ul style="list-style-type: none"> • 지표별 현재 준비 자료 및 요약서 취합 	지자체
	~D-1	자료 분석	<ul style="list-style-type: none"> • 지표별 과제 및 요약서 분석 • 개선방안 사전 연구 	KGI
1차수	2H (오전)	평가개요	<p>[공통교육]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 정부합동평가-시군평가개요 • 사업계획수립시 주요 착안점 	<강의>
	5H (오후)	코칭·컨설팅	<p>[지표 담당자별 코칭·컨설팅]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 30분 간격으로 지표 담당자별 코칭 • 지표 담당자 1인: 코치 2인 • 정성평가 20개 부서 기준 전체 진행 	<p>2그룹으로 나누어 코칭</p>
*			1~2주 간 지표 담당자별 스스로 요약서 작성 보완 → 보완·작성 후 코치에게 제출	
2차수	7H (1일)	2차 코칭·컨설팅	<p>[지표 담당자별 코칭·컨설팅]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 30분 간격으로 지표 담당자별 코칭 • 지표 담당자 1인: 코치 2인 • 정성평가 20개 부서 기준 전체 진행 	<p>2그룹으로 나누어 코칭</p>

- ❖ <유형①> 프로그램은 1:1 코칭 및 작성컨설팅 프로그램임(코치는 1지표당 2인~총 4인 투입)
 - ❖ 1차 코칭 후, 과제보완작성 수행 결과에 대해 2차 컨설팅 진행하는 방식임
 - ❖ 대면코칭 및 컨설팅 회수(회차) 및 1차수당 시간(0.5일 또는 1일 또는 2일) 등은 사전 협의에 따라 탄력적 운영 - 지자체 공무원 일정에 따라 탄력적으로 일정 계획수립

09. 【정부합동평가】 시군합동평가(정성지표) 담당자 컨설트숍

■ 유형 ②: 전인원 참가 집체 교육 · 워크숍 방식

- 지표담당자 전원에 대해 2일간 동시 일정으로 진행하는 방식
 - 공통 교육 및 개별 코칭 방식으로 혼합하여 진행
 - 2일간 동시 진행 방식으로 인해, 모든 지표담당자가 경쟁심을 가지고 과제 보완을 위해 집중하게 되는 장점이 있는 프로그램임

세션	교과목	시간	내용	비고
1 일	M1 평가기준	10:00 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> 정부합동평가 주요 내용의 이해 정성평가 중심의 개선사례 연구 	<강의>
	M2 (인도어) 팀워크 팀빌딩 게임 MVP Communication GAME!!	13:00 - 16:00	<ul style="list-style-type: none"> 평가 고성과 창출을 위한 팀워크 향상 [MVP, Communication Game] [Together Magic + My Magic] 협업과 소통 문샷싱킹 (MoonShot Thinking) 원맨시스템 vs 협업시스템 [work] 하버드 퍼즐 게임 협업을 위해 필요한 요소 VS 협업을 방해하는 요소 	<팀빌딩> <인도어 프로그램>
	M3 과제 발굴	16:00-18:00	<p>[컨설트숍]</p> <ul style="list-style-type: none"> 지표 담당자별 과제 개발 현재 작성 중인 추진 과제 연구/분석 	<워크숍/코칭>
2 일	M4 과제 개요 작성	09:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> 지표별 핵심 변수 도출 추진 방향과 현실적 실행 방안 개발 	<워크숍/코칭>
	M5 실행 계획 수립	13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> 과제 추진을 위한 현실적 실행 계획 수립 기대 효과 및 구체적 액션 플랜 수립 	
	M6 정리/평가	15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> 팀별 작성 요약서 결과 정리 평가 및 정리 	

- ❖ <유형 ②> 프로그램은 시군평가 담당자 전원이 2일동안 참석하여 집체교육 및 개별코칭을
도시에 지향하는 프로그램이

❖ 교육 및 역량강화에 초점이 맞춰져 있는 프로그램입니다.

10. 【매니페스토】 공약이행 담당자 역량강화 교육

■ 추진목적

- 윤석열 정부의 출범과 민선 8기 지방정부의 시작에 맞춰, 민선 8기 단체장 공약이행 담당자들이 공약을 효율적으로 추진할 수 있도록 실행의지 고양 및 역량개발 지원
- 담당자들의 집단 지성을 활용하여 우리 지역의 현황·당면과제 및 민선8기 비전과 공약이행계획에 부합하는 현실적인 실천과제 점검 및 실행력제고
- 국비지원(공모)사업개발과 사업기획을 위한 실행기법교육을 통해 현업 실무역량 향상

■ 주요 내용

- 각 분야별 공약이행계획의 추진경과 점검 및 잔여 과제 도출
- 민선8기 공약이행실천방향 점검 및 이행계획안 수립
- 정부의 핵심균형발전정책과 국고보조사업에 대한 이해와 공약사업에의 적용 검토

■ 운영 개요

- 시간편성: 표준 2일(14h)
- 표준집체인원: 참가인원을 팀(3~4인)으로 나누어 교육/워크숍 진행
- 교육방식: 정부정책, 공약 및 지역사업 분석자료와, 사례 강의를 활용한 팀별 브레인스토밍방식 병행
- 교육대상: 민선 8기 단체장 공약이행 담당 및 각 부서 공모사업 담당자, 지방소멸대응기금 관련 공무원
- 팀편성: 분야별 팀편성 - 10~15개팀 편성

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육
(표준소요예산: 2,200만원_vat포함 이내)
- 예산항목: 연구용역비, 정책(시책)개발비, 교육비

10. 【매니페스토】 공약이행 담당자 역량강화 교육

■ 프로그램(표준) : 2일 편성 기준

세션	교과목	시간	내용	비고
1 일	M1 정책환경 변화의 이해	10:00 – 11:00	<ul style="list-style-type: none"> • 아이스브레이킹 • 문제의 발생과 문제해결을 위한 4방위 의사결정방법론 실습(美, 그랜드캐니언 사례) 	<강의> 학습자참여 영상사례
	M2 민선8기 공약과 역점사업	11:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> • 민선8기 우리지역 공약사업 리뷰 • 공약사업과 역점사업 리뷰 	<강의>
	M3 (인도어) 팀워크 팀빌딩 게임	13:00 – 16:00	<p>[MVP, Communication Game] [Together Magic + My Magic] 협업과 소통</p> <ul style="list-style-type: none"> • 문샷싱킹 (MoonShot Thinking) • 원맨시스템vs협업시스템 [work] 하버드퍼즐게임 • 협업을위해필요한요소 VS 협업을방해하는요소 [My magic, Healing Program] 	<워크숍> 학습자참여 행동프로그램
	M4 공약이행점검	16:00 – 18:00	<ul style="list-style-type: none"> • 각분야별 공약이행계획의 추진경과 점검 	<강의> 코칭
2 일	M5 민선 8기, 공약추진계획점검	09:00 – 12:00	<ul style="list-style-type: none"> • 각분야별 공약이행계획의 추진경과 점검 및 잔여 과제 도출 • 민선 8기, 공약이행실천방향재점검 및 이행계획안 수립 • 정부의 핵심균형발전정책과 국고보조사업에 대한 이해와 공약사업에의 적용 검토 	<강의> 코칭
	M7 공약이행계획 수립 및 작성	13:00 – 16:00	<ul style="list-style-type: none"> • 공약이행계획 수립 및 작성 	<워크숍/코칭>
	정리	16:00~	<ul style="list-style-type: none"> • 평가 및 정리, 교육생 설문조사 	-

* 일정 및 주제, 커리큘럼 등 프로그램 전체적으로 지자체 니즈에 따라 탄력적으로 변경 · 구성

11. [선후배 멘토링] 조직문화 개선을 위한 멘토링 소통공감 교육

■ 과정의 목적

- 멘토링 소통공감 워크숍을 통해 선·후배 공무원의 지식 및 노하우를 공유/전수함으로써 신규 공무원의 조직 적응력을 향상시키고, 인적·조직적 유대 강화를 통해 소통하고 공감하는 양질의 관계(rapport)를 만들어 나가는 계기로 삼고자 함.
- 멘토링 제도의 조직 정착을 위한 활성화 방안을 상호 연구해 봄으로써, 멘토-멘티 간의 행동강령과 구체적 활동계획을 수립하고자 함.

■ 주요 내용

- [변화와 혁신 마인드 제고] MZ세대와 X-Teen세대 등장에 따른 새로운 사회환경의 변화와 트렌드
- [디지털혁신과 상상프로젝트] 미래신기술의 등장과 미래지속가능 지역혁신정책의 이해
- [팀빌딩 인도어 프로그램①]선후배간 양질의 관계형성을 위한 행복 퍼즐링
- [팀빌딩 인도어 프로그램②]팀워크·팀빌딩을 위한[Together Magic + My Magic] 협업과소통 프로그램
- [멘토링 액션플랜수립]팀별 멘토링 행동강령 수립 및 액션플랜 수립

■ 운영 개요

- 일정편성: 표준 2일(14h), (지자체 수요에 따라 2일~3일 탄력적 편성)
- 차수별 표준집체인원: 30명 내외(참가인원을 팀으로 나누어 교육 진행)/ 인원은 탄력적 협의 (선배공무원:신규공무원=1:2내지 1:3비율로 참가인원 선별)/ 팀별 최소 1명의 선배 공무원 매칭참가
- 교육방식: 특강, 강의, 사례연구, 인도어 팀빌딩 프로그램방식 병행

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육 (표준소요예산: 2,200만원_vat포함 이내)
- 예산항목: 교육비, 정책(시책)개발비

11. 【선후배 멘토링】조직문화 개선을 위한 멘토링 소통공감 교육

■ 프로그램(표준) _ 2일~3일 편성

세션	교과목	시간	내용	비고
1 일	M1. 환경변화와 트렌드	10:00-11:00	<ul style="list-style-type: none"> 아이스 브레이킹 - 버티컬리미트와 의사결정 - 그랜드캐니언 여행과 의사결정 • 2023년 대한민국 사회 트렌드의 이해 	<강의> 학습자참여 영상사례
	M2. 리더십 vs. 팔로우십	11:00-12:00	<ul style="list-style-type: none"> • MZ세대의 출현과 공직사회의 변화 • 행동유형과 그들만의 리그에 대한 이해 • X-TEEN세대와 MZ세대의 공존 	<강의> 학습자참여 영상사례
	M3 (인도어) 팀워크 팀빌딩 게임 MVP Communication GAME!!	13:00-16:00	<p>[MVP, Communication Game] [Together Magic + My Magic] 협업과 소통</p> <ul style="list-style-type: none"> • 문샷 싱킹 (MoonShot Thinking) • 원맨시스템 vs 협업시스템 [work] 하버드퍼즐게임 • 협업을 위해 필요한 요소 VS 협업을 방해하는 요소 <p>[My magic, Healing Program]</p>	<워크숍> 학습자참여 행동프로그램
	M4 (아웃도어) 친밀감형성	16:00-18:00	<ul style="list-style-type: none"> • 보라愛nergy 팀창조 팀빌딩 프로그램 • 협력미션수행을 통한 선후배 친밀성 강화 	학습자참여 행동프로그램
	M5. 팀퍼즐링	09:00-12:00	<p>[팀편성 팀빌딩 인도어 프로그램]</p> <ul style="list-style-type: none"> • 원맨시스템 vs 협업시스템 [work] • 협업 요소 VS 협업 방해 요소 • 퍼즐링을 통한 팀빌딩 강화 프로그램 	<워크숍> 학습자참여 행동프로그램
	M6 멘토링 액션플랜	13:00-15:00	<ul style="list-style-type: none"> • 멘토/멘티 상호 역할 분석, 멘토/멘티 행동규칙 작성 • 멘토/멘티 상호 목표 설정, 멘토/멘티 연간 추진계획 수립 	<워크숍>
	M7 멘토링 협약식 정리	15:00-17:00	<ul style="list-style-type: none"> • 멘토링 추진계획 발표 및 멘토-멘티 협약식 • 정리 	<워크숍>

※ 일정 및 주제, 커리큘럼 등 프로그램 전체적으로 지자체 니즈에 따라 탄력적으로 변경 · 구성

12. [직급/계층별] 역량강화 교육

■ 교육 개요

- 의의 : 능동적·창의적 사고방식 및 업무추진역량을 심화발전시키고, 업무몰입과 고성과창출을 위한 소통과 쉽의 계기를 마련코자 함.
- 대상 : 6급~8(9)급 공무원
- 일정편성 : 표준 3일(22h), (지자체 수요에 따라 2일~4일 탄력적 편성)
- 차수별 표준집체인원 : 30명(참가인원을 팀으로 나누어 교육/워크숍진행) / 인원은 탄력적 협의
- 교육방식 : 특강, 강의, 사례연구, 인도어 팀빌딩 프로그램, 코칭, 팀별 브레인스토밍 방식 병행

■ 주요 교과목 (모듈)

변화와 혁신 마인드	문제해결역량	기획력	창의적 사고
논리적 사고와 이해력	크리티컬씽킹	갈등관리	공직가치관
소통과 협력	조직활성화	멘토링	셀프리더십

■ 커리큘럼 설계 구조



- 직급별 교육과정은 철저히 맞춤형으로 설계·운영되며, 과정설계를 위해 사전 계층별 역량조사·분석을 실시하여 수요역량결과에 따라 커리큘럼 맞춤화 작업 진행
- 특히, 직급별 교육은 필요역량기반의 실효적인 교육효과를 기대하기 위해 전공무원의 동시참여, 조직활성화 한마음교육 방식을 지향하고, ①직급별로 그룹으로 나누어 실시하고, ②각각의 교육 컨셉과 핵심키워드를 매칭하여 프로그램을 구성하여 개발, 실시

■ 교육 과정 설계 主방향

환경 · 여건의 변화 패러다임 시프트

- 저성장·저출산·고령화시대에 지방분권이 확대되면서, 오히려 지방소멸위기 심화 → 지자체의 권한과 책임을 중시하는 지방자치 본격화 시대를 맞이하여 도시경쟁력 저하 가능성과 지방소멸(위축) 위기의 심화 속에서 지자체 및 지역간 발전경쟁 가속
- 4차산업혁명과 비대면사회를 맞이하여 새롭게 등장하는 IOT, AI, DRON 등 신기술과 문화혁명에 대응할 수 있는 행정역량 미흡
- 민선8기, 역점추진사업을 지속적으로 추진해 나갈 강한 동력과 준비 필요

(조직 · 인적) 필요 역량

- (핵심필요역량) 공무원 스스로 지역의 문제를 해결 할 역량을 갖추는 것이 무엇보다 중요한 제1의 과제 → 6급 이하 단위 팀장 및 실무담당 공무원의 복합적 행정역량 강화와 진취적 마인드 함양이 가장 중요
- 문제해결 기획역량 강화를 통해 지역의 문제를 스스로 도출하고 해결대안을 마련해 실천함으로써 지역에 긍정적 변화를 만들어 내는 공무원(Change Mover) 양성이 최우선 프로그램 → 신사업 개발, 국비 확보, 기존 사업의 성공적 추진 동력 확보

중장기 인적자원개발 계획수립 하에

‘문제해결 기획·정책개발 역량 강화’ 교육 프로그램 실시

과정 ↓ 설계

교육과정
프로그램

설계방향

- ① 수요자 중심 문제해결 기법인 「디자인 씽킹」 기법과 집단지성의 힘을 통한 문제해결기법인 「델파이」 기법을 활용한 워크숍, ② 공감, 소통과 협력을 통한 조직역량강화를 위한 팀빌딩 커뮤니케이션 게임, ③ 우리 지역의 가장 시급하고 중대한 현안에 대한 아이디어 스케치, ④ PSDM(Problem Solving Decision Making) 문제해결의사결정 프로세스 적용 실습을 통해 해결 대안 모색과 실행계획을 수립하는 직급별 맞춤형 커리큘럼으로 설계
- 지역 문제 해결과 예방에 필요한 지식과 기술을 일자별로 연계하여 교육과정(지식, 사례, 방법론)과 문제해결 브레인스토밍, 사업개발 워크숍 병행을 통해 이론 중심의 일방적 전달 교육지향

13. [신규공무원] 역량강화 교육

■ 과정의 목적

- 공직사회와 동시에 지역사회에 첫발걸음을 뗀 신규공무원의 공직가치관 정립과 지역사회에 대한
로열티 함양을 위한 기본과정
- 공직사회 및 지역사회의 일원으로서 갖춰야 할 기초 지식과 업무스킬 배양
- 사회초년생으로서의 창의성과 적극성을 정책기획 및 업무추진역량으로 이어질 수 있게 금 도와주는
학습의 장 마련 및 자기미래설계의 계기 마련

■ 주요 내용

- 변화와 혁신 마인드 제고] MZ세대와 X-Teen세대 등장에 따른 새로운 사회환경의 변화와 트렌드
- [디지털혁신과 상상프로젝트] 미래신기술의 등장과 미래지속가능 지역혁신정책의 이해
- [팀빌딩 인도어 프로그램] 팀워크·팀빌딩을 위한 [Together Magic + My Magic] 협업과소통 프로그램
- [정책/환경의 이해] 정부의 지역발전지원정책과 우리 지역의 맞춤형 정책
- [예산 및 정책사업의 이해] 균형발전특별회계, 예산의 구조, 국비지원사업의 이해
- [창의적 사고/기획력 배양] 문제해결의사 결정기법에 따른 창의적 사고 배양 실습
- [기초업무역량배양] 보고서 잘쓰는 법, 상황별/민원유형별 응대기법, 프리젠테이션스킬 및 발표기법

■ 운영 개요

- 일정편성: 표준 3일(22h), (지자체 수요에 따라 2일~4일 탄력적 편성)
- 차수별 표준집체인원: 30명(참가인원을 팀으로 나누어 교육/워크숍 진행) / 인원은 탄력적 협의
- 교육방식: 특강, 강의, 사례연구, 인도어 팀빌딩 프로그램, 코칭, 팀별 브레인스토밍 방식 병행

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육
(표준소요예산: 2,200만원_vat포함이내)
- 예산항목: 교육비, 정책(시책)개발비

13. 【신규공무원】역량강화 교육

■ 프로그램(표준) _ 2일~3일 편성

세션	교과목	시간	내용	비고
1 일 차	M1 패러다임의 변화	10:00 - 11:00	<ul style="list-style-type: none"> 중앙·지방 정부의 변화와 정책의 방향 디지털혁신과 상상프로젝트 	<강의> 영상시례 학습자참여
	M2 논리적 사고와 의사결정	11:00 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> 일의 우선순위와 논리적 문제해결 [팀편성]의사결정과정의 이해와 실습 	
	M3 (인도어) 팀워크 팀빌딩 게임 MVP Communication GAME!!	13:00 - 16:00	<p>[MVP, Communication Game] [Together Magic + My Magic] 협업과소통</p> <ul style="list-style-type: none"> 문샷싱킹 (MoonShot Thinking) 월맨시스템vs협업시스템 [work] 하버드퍼즐게임 협업을위해필요한요소 VS 협업을방해하는요소 <p>[My magic, Healing Program]</p>	학습자참여 행동프로그램
	M4 정부예산이해 국고보조사업	16:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> 2023년 정부예산안 분석/이해 2023년 정부 부처별 주요 국고보조사업 이해 	<강의> 예산분석
2 일 차	M5 CEO 멘토링	17:00 - 18:00	<ul style="list-style-type: none"> 단체장과의 동행/소통의 시간 	지자체장
	M6 복합자원분석 EHI 분석	09:00 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> [팀편성]EHI 분석 실습_(EHI: Environment, Humanity, Infra) 미래지속발전을 위한 강점, 약점 분석 실습 	<워크숍/코칭>
	M7 (아웃도어) 소통과 협력	13:00 - 15:00	<ul style="list-style-type: none"> [팀편성]보라愛nergy 팀빌딩 협력미션을 통한 팀별 창조성 강화활동 	
3 일 차	M8 정책아이디어 스케치	15:00 - 18:00	<ul style="list-style-type: none"> [팀편성]분야별 정책 아이디어 발굴 실습 아이디어 POOL 작성 및 대표과제 선정 	
	M9 정책기획 역량강화	09:00 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> [팀편성]대표과제에 대한 사업개요 작성 표준 과제수행 계획서 작성 	<워크숍/코칭>
	M10 보고 및 PT스킬 /발표	13:00 - 15:00	<ul style="list-style-type: none"> 보고서 작성 스키파 PT스킬 학습, 사례 연구 팀별 워크시트 발표 및 상호 평가 	<워크숍/코칭>
	M11 평가 및 정리	15:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> 팀별 발표내용 상호 평가 및 코칭 정리 및 총평 	<워크숍/코칭>

* 일정 및 주제, 커리큘럼 등 프로그램 전체적으로 지자체 니즈에 따라 탄력적으로 변경 · 구성

14. [6급 계장] 역량강화 교육

■ 과정의 목적

- 지방행정 및 정책과제 추진 Leader로서의 역할과 책임을 보다 깊이 인식하고 행정관리 및 업무추진능력을 지속적으로 개발할 수 있는 학습 기회를 제공하기 위해 설계
- 조직 운영의 가장 중요한 역할인 ‘중간관리자’이자 ‘하리’에 해당하는 Connected Leader로서의 고성과 팀성장을 위한 조직관리역량을 배양하고 계층간 수직적 원활한 소통역량을 배가시키고자 함
- 능동적·창의적 사고배양 및 업무추진역량을 심화 발전시키고, 업무몰입과 고성과 창출을 위한 소통과 쉼의 계기를 마련코자 함.
- 공무원이 소속 자치단체의 문제 또는 변화가 필요한 과제를 스스로 도출하고, 이를 실천해결하는 과정에서 자치단체의 발전 및 해당 공무원의 역량개발을 동시에 기대·향상시키고자 함.

■ 주요 내용

- 변화와 혁신 마인드 제고] MZ세대와 X-Teen세대 등장에 따른 새로운 사회환경의 변화와 트렌드
- [디지털혁신과 상상프로젝트] 미래신기술의 등장과 미래지속가능 지역혁신정책의 이해
- [팀빌딩 인도어 프로그램] 팀워크·팀빌딩을 위한 [Together Magic + My Magic] 협업과 소통 프로그램
- [정책/환경의 이해] 정부의 지역발전지원정책과 우리 지역의 맞춤형 정책
- [정부예산] 정부예산 분석 및 각 부처별 주요 지역지원예산 이해
- [공공서비스디자인] 공공서비스디자인의 이해와 지역혁신발전과제 인식

■ 운영 개요

- 일정편성: 표준 3일(22h), (지자체 수요에 따라 2일~4일 탄력적 편성)
- 차수별 표준집체인원: 30명(참가인원을 팀으로 나누어 교육/워크숍 진행)/인원은 탄력적 협의
- 교육방식: 특강, 강의, 사례연구, 인도어 팀빌딩 프로그램, 코칭, 팀별 브레인스토밍 방식 병행

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육 (표준소요예산: 2,200만원_vat포함 이내)
- 예산항목: 교육비, 정책(시책)개발비

14. 【6급 계장】 역량강화 교육

■ 프로그램(표준) _ 2일~3일 편성

세션	교과목	시간	내용	비고
1 일 차	M1 디지털 혁신과 새로운 세상의 도래	10:00 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> 중앙·지방 정부의 변화에 따른 정책의 방향 대한민국 사회 트렌드 미래기술의 발전과 일상(IOT, AI, ROBOT) 지역사회의 미래변화와 디지털 혁신의 이해 	<강의> 영상자료
	M2 (인도어) 팀워크 팀빌딩 게임 MVP Communication GAME!!	13:00 - 16:00	<p>[MVP, Communication Game] [Together Magic + My Magic] 협업과 소통</p> <ul style="list-style-type: none"> 문샷싱킹 (MoonShot Thinking) 원맨시스템 vs 협업시스템 [work] 하버드퍼즐게임 협업을 위해 필요한 요소 VS 협업을 방해하는 요소 <p>[My magic, Healing Program]</p>	학습자참여 행동프로그램
	M3 정부예산이해 국고보조사업	16:00 - 18:00	<ul style="list-style-type: none"> 2023년 정부예산안 분석/이해 2023년 정부 부처별 주요 국고보조사업 이해 	<강의> 예산분석
2 일 차	M4 상상력더하기/ 논리적 사고와 의사결정	10:00 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> 상상력 더하기: 이미지 연상 게임 일의 우선순위와 논리적 문제해결 [팀편성] 의사결정과정의 이해와 실습 	<강의> 학습자참여
	M5 [팀빌딩] 행복 퍼즐링	13:00 - 16:00	<ul style="list-style-type: none"> [팀빌딩] HAPPY PUZZLE 소통과 협력을 통한 해피 해바라기 퍼즐 완성하기 	학습자참여 행동프로그램
	M6 MZ세대와 새로운 공직사회	16:00 - 18:00	<ul style="list-style-type: none"> 1990년대 공무원이 몰려온다 MZ세대의 등장과 공직사회의 변화 	<강의> 공감학습
3 일 차	M7 스마트 리더십	10:00 - 12:00	<ul style="list-style-type: none"> 리더십의 변화와 조직문화 일 잘하는 팀장 vs. 화합하고 소통하는 팀장 	<강의> 공감학습
	M8 서비스 디자인	13:00 - 15:00	<ul style="list-style-type: none"> 서비스 디자인과 디자인의 미래 디자인 된 것과 디자인 되지 않은 것 	<강의> 영상자료
	M9 나와 조직과 지역	15:00 - 17:00	<ul style="list-style-type: none"> 나와 조직과 지역의 미래와 버킷리스트 공감시간 및 정리 	발표 정리

* 일정 및 주제, 커리큘럼 등 프로그램 전체적으로 지자체 니즈에 따라 탄력적으로 변경 · 구성

15. [퇴직예정자] 멘춤과 새로운 시작 _ in 제주



■ 과정 개요

- 의의 : 오랜 세월 동안의 공직생활의 마침표를 찍고, 잠시 쉼과 함께 새로운 시작을 준비하기 위한 퇴직예정 공무원을 위한 멘춤과 새로운 시작의 워크숍
- 대상 : 퇴직예정 공무원
- 일정편성 : 표준 3박 4일(제주연수 프로그램), 기간/일정은 탄력적 편성
- 차수별 표준최소연수인원 : 10명 이상
- 교육방식 : 제주 연수프로그램으로, 퇴직 후 새로운 환경에 적응하기 위한 다양한 리프레쉬 프로그램, 힐링 프로그램, 자산관리/은퇴후 삶의 재설계 등의 인생후반기 준비 프로그램과 함께 '멘춤'과, '사유'가 어우러진 공감 프로그램

■ 연수 주요 내용

● 강의 프로그램

- [인정과 공감] 새로운 환경에 적응하기
 - 기득권 내려놓기, 훌로서기 프로젝트, 주어진 현실에 순응하기, 인간관계의 새로운 정립
- [자산관리/경제리스트럭처링] 경제, 일상, 은퇴 후 경제활동
- [라이프 코칭] 건강, 은퇴 후 사회활동, 취미, 부부의 삶

● 힐링 프로그램

- [푸드 헬스 - 음식과 건강] 인생 후반기에 나를 더욱 생동감 있게 만들어 주는 음식과 식습관
- [스트레스와 정신건강] 나를 내려놓음으로써 스트레스 줄여가기
- [회춘 프로젝트] 일상에서의 생활습관과 건강한 생활

● 아웃도어 프로그램

- Walking Field Program : [올레길-놓음의 길]/[머체왓숲길 - 바움의 숲]/[샤려니/붉은오름 - 사유의 숲]
- Cross Field Program : 이제는 나도 김종권(인생샷을 남기기 위한 사진찍기)/은퇴어부(차귀도 배낚시)
- Green Field Program : 저 멀리, 더 멀리, 고지를 향하여~

■ 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 1억 미만의 수의계약 대상 : 학술연구용역/교육 (숙박, 항공 등 부대 경비에 따라 가변)
- 예산항목 : 교육비, 정책(시책)개발비







III. 긴급현안 대응 단기/집중 연구용역

-
- 16. 【단기 연구용역】 국비확보(공모) 사업발굴
 - 17. 【긴급 공모 대응】사업발굴 / 계획서 작성(공모신청)_시한내

16. 【단기 연구용역】 국비확보(공모) 사업 발굴

■ 과업 추진 배경

- 지자체 역점 내지 중점, 공약사업 추진을 위한 지방재정(국비보조금 등)의 열악함
- 우리 지역의 미래지속발전을 위한 국도비확보『종합 대응전략』의 부재 내지 미흡
 - 부서별 또는 업무 담당자 등의 개별적 판단에 따라 공모사업에 대응하고 있어 우선순위에 따른 효율적인 공모신청에 한계
 - 기존의 정책사업과 공약사업 중 공모사업 형태로 추진할 수 있는 사업이 있음에도 정보부족으로 자체사업으로 추진하는 사례도 발생
 - (X) 국도비 확보를 위한 대응 전담팀, 체계, 프로세스
 - (X) 정부 각 부처별 국비지원 지역발전사업에 대한 정보부족과 조기대응 미흡
 - (X) 정보부족 및 시간부족으로 인한 소극적인 응모 결정 및 공모사업 대응력 부족
- 지방자치, 지방분권, 재정분권의 본격화에 따른 지자체 간 경쟁 가속
 - 재정분권 추진방안(2019~2022, 1~2단계)에 따른 국고보조지원 타격 우려

■ 과업 추진 목적

- 선제적이고 선순환적인 공모사업(국비보조사업) 대응 전략수립 및 체계/프로세스 정립
 - 정부 각 부처별 국비지원 지역발전사업 분석
 - 정부 공모사업 선제적 프로세스/전략 수립 및 관리방법론 제시(G-BIMS 구축 추가제언)
- 포스트 코로나의 지역위기 극복을 위한 정부의 다양한 국비지원 공모 사업에 미리 대비하고, 사업 공모시 신속하게 긴급 대응 코자 함.
- 정부 각 부처의 국비지원사업에 대한 명확한 정보 습득 및 이를 통한 지역맞춤형 공모사업 발굴
- 인구감소 지역 위기 대응을 위한 긴급 공모사업 내지 국고보조사업 발굴
- 지역 현안사업을 생활 SOC와 지역발전투자협약 등 정부의 '복합화' 정책을 통해 공모사업으로 발굴

16. 【단기 연구용역】 국비확보(공모) 사업 발굴

■ 과업 주요 내용

- 지역의 복합자원, 주요 정책, 재정현황, 환경 및 여건, 국비보조사업 분석
 - 우리지역 보유 복합자원 및 환경분석 및 일반현황, 재정현황 분석
 - 지역 중장기 종합발전계획, 도시기본계획, 공간환경전략계획 주요정책 및 공약/역점/중점 사업 분석
 - 종전 추진 공모사업 분석(부서별, 부처별, 회계별, 유형별)
 - 지역 내 균형발전을 위한 낙후도 등 생활편이성 네트워크 분석
 - 상위 및 관련계획 등 검토, 연계반영
- 정부·부처별 국비지원 지역발전사업 예산안 분석
 - 정부·부처별 정부예산안 분석(뉴딜예산, 지역발전투자협약예산)
 - 2단계 지방재정분권 추진계획에 의한 균형발전특별회계 사업 분석
 - 국도비지원 지역발전사업 직접 연관 단위사업 및 세부사업 분석·제시
- 부서별/분야별 공모사업 발굴 및 사업계획서 작성, 선정관리 컨설팅
 - 국도비지원사업 목록 검토 → 응모검토 주요 국·도비(공모)사업 발굴 → 우선순위 선정
 - 공모사업 효과적 추진을 위한 세부사업계획서(긴급시 공모신청서) 작성
 - 연구 결과의 효율적 활용을 위한 사업계획서 작성 방향제시 및 선정률 제고를 위한 컨설팅
(직전연도 및 유사 공모사업 지침 분석, 선정사례 성공포인트 분석, PPT, 발표기법)
 - 공모사업 발굴 방법제시 및 사업계획서 작성(진단, 지표 등) 매뉴얼 도출

■ 과업 기간 및 소요예산

단기 용역(1단계) 분야별 공모사업 아이템 발굴	중기 용역(2단계) 표준 사업계획서 작성	장기 용역(3단계) 사업계획서 작성 / 선정컨설팅
<ul style="list-style-type: none"> • 지역 맞춤형 공모사업 연구 • 부처/분야사업 분석 • 분야별 공모추진가능 예산사업 아이템 발굴 <p>3개월</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 분야/부처별 공모사업 연구 • 실현 가능성 우선순위 선정 • 표준사업계획서 성과품 제시 <p>3개월</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 대규모/전략추진사업 개발 • 상세사업계획서 작성 • 선정률 제고 컨설팅 <p>3개월</p>

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 1억 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육
(표준소요예산: 1단계 용역시 2,200만원_vat 포함, 2~3단계 진행시 과업의 내용 및 난이도에 따라
5,000만원~1억원(vat 포함) <수의계약 또는 PASS or FAIL 방식의 공개경쟁입찰방식>
- 예산항목: 연구용역비, 정책(시책)개발비, 교육비

17. [긴급 공모 대응]사업발굴 / 사업계획서 작성(공모신청) _ 시한내

■ 추진목적

①수시, 긴급하게 공고되는 정부 각 부처별 주요 **공모사업**에 ②정해진 짧은 응모기한에 맞춰 **대응**키 위해
 ③긴급히 지역맞춤형 **사업아이템을 개발(선정)**하고, ④공모가이드에 따른 선정가능성 높은
사업계획서(공모신청서)를 작성키 위함.

■ 과업 주요 내용

- (사업아이템개발) 지역의 여건과 수요에 맞는 실행력 높은 사업 아이템 발굴
 - 사업모델, 사업추진유형, 사업분야, 대상지 등 확정
 - 주관·관계공무원과의 면담/회의를 통해 지자체가 원하는 아이템 선정
- (가점요인 분석 및 반영검토)
 - 他 부처 연계성, 지자체 계획, 가점 인정사업, 기존 국비지원사업 연계성에 대한 가점 검토
- [중점평가사항] 사업계획서 작성을 위한 여건, 환경, 자원에 대한 복합 분석
 - 해당 사업 추진의 필요성과 시급성
 - 보유 복합자원 및 환경 현안 분석 및 추진여건 분석
 - 상위·관련계획 검토: 관련분야 종합추진계획, 시·도, 시·군·구 계획, 지자체 계획
- (사업계획서 작성): 공모 가이드라인에 맞는 사업계획서 작성 및 신청지원
 - 전략체계수립: 계획의 비전과 목표의 타당성, 구체성
 - 사업계획의 혁신성, 참신성, 우수성, 차별성
 - 사업계획의 실행 가능성(feasibility): 적절성, 계획의 구체성, 사업예산타당성
 - [중점평가사항] 사업의 효과성: 삶의 질, 포용성 등 제고, 일자리 창출, 선도성, 파급성
 - 사업추진체계: 지자체 추진기반, 공동체 추진기반

■ 기간 및 소요예산

- 연구용역 기간: 긴급공고일 이후, 계약일로부터 응모마감기한까지(평균, 30~60일)
- 소요예산: 과업의 내용 및 난이도에 따라 2,000~5,000(만원, vat별도)
 - <수의계약 또는 PASS or FAIL 방식의 공개경쟁입찰방식>



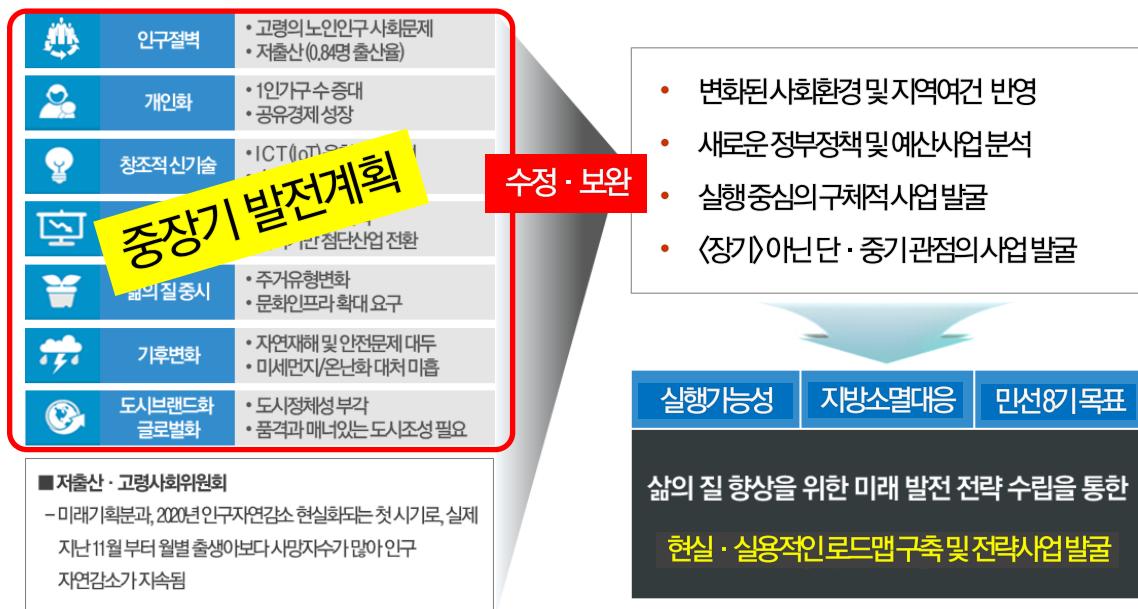
IV. 주제 / 분야별 연구용역

-
- 18. 중장기 발전계획 보완수정 계획 수립
 - 19. 【장발】중장기 종합발전계획 수립
 - 20. 관광 종합계획 수립
 - 21. 사업 타당성 조사
 - 22. 조직진단
 - 23. 지방공기업 조직진단

18. [연구용역] 중장기발전계획 보완·수정 계획

■ 과업 추진 목적

- 중장기 발전계획 수립 이후, 사회환경의 변화와 정부정책 및 지역여건의 변화로 말미암아, 실효성이 떨어지는 중장기발전계획을 실행과 실용의 관점에서 현실에 맞게금 보완·수정함과 동시에 구체적인 사업발굴을 통해 장기적인관점이 아닌 단·중기적인 직접적 효과를 창출하고자 함.
- 국내외 급격한 사회환경의 변화와 함께 트랜드의 변화 등으로 지방자치단체의 역할에 한계에 다다르고, 기존의 중장기발전계획의 실효성이 떨어짐 → 정부의 정책목표에 대응하고 광역시도의 상위 및 관련기관 계획과 연계성을 갖춘 현실·실용적인 지역발전 로드맵 및 지속가능한 미래전략사업을 새롭게 발굴하여 추진
- 저출산, 고령화 등으로 심각한 위기가 예상되는 상황에서 기존 정책으로 대응하는데 한계가 있어 주민의 행복한 삶을 위하여 중장기적 관점에서 미래지향적인 전략계획 수립 및 신성장동력사업 발굴 필요



■ 연구용역 기간 및 예산

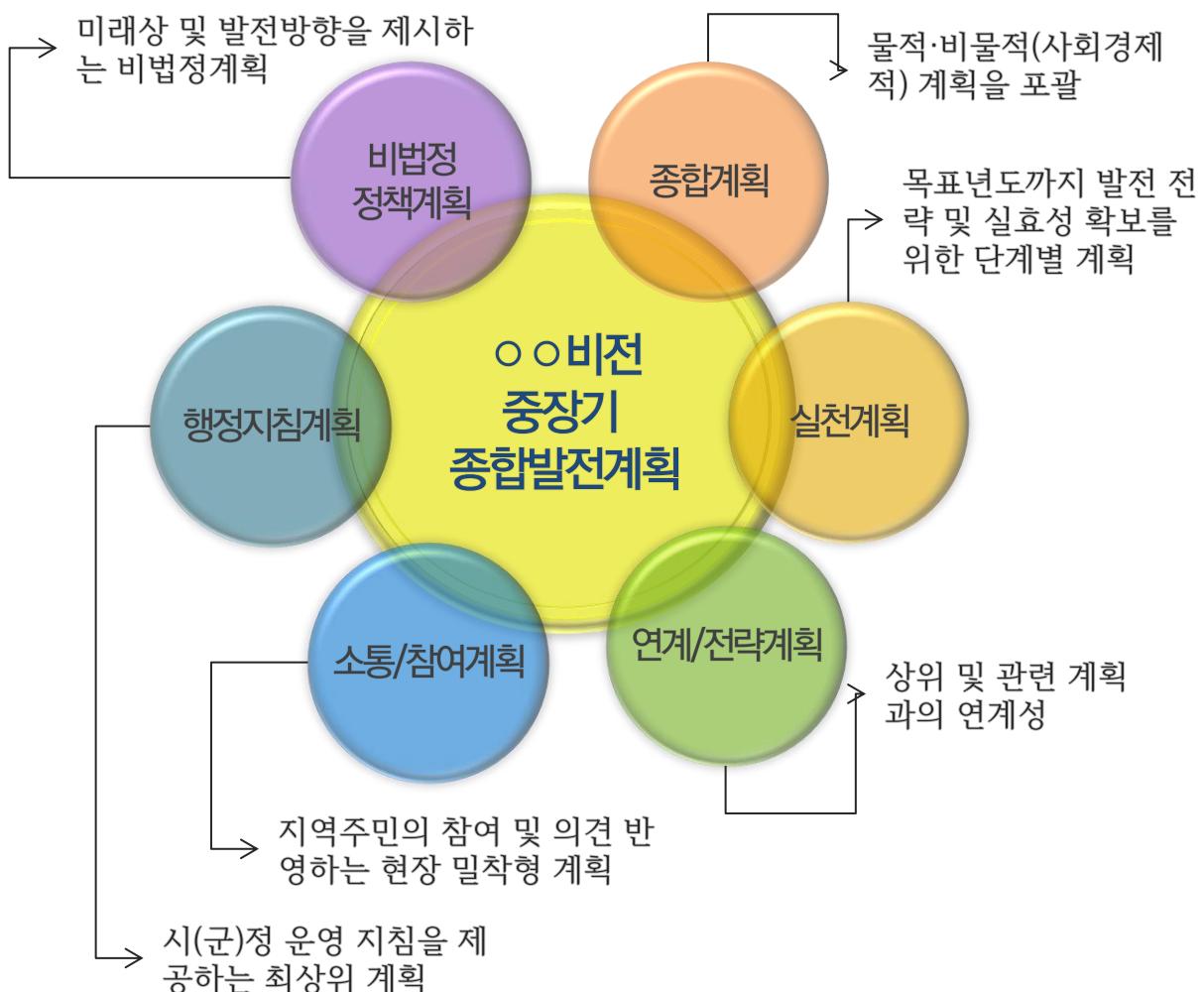
- 연구용역 기간: 계약일로부터 4개월 내외 (6개월 이내 기간, 집중 연구)
- 소요예산: 과업의 내용 및 난이도에 따라 5,000만원~1억원(vat 포함)
<수의계약 또는 PASS or FAIL 방식의 공개경쟁입찰방식>

19. [장발] 중장기 종합발전계획 수립

■ 과업 목적 및 배경

- 지방자치단체의 권한과 책임을 중시하는 지방분권에 대한 정부차원의 적극적인 의지 반영
- 2030년 정점으로 총인구의 감소, 저출산, 고령화, 저성장, 지방분권 등 시대환경 변화에 능동적으로 대응하는 종합적인 발전방향 정립 필요
- 변화에 대응하고 지속적인 발전 미래상을 제시할 수 있는 종합적이고 지속 가능한 미래비전 및 전략 수립

주민이 행복한 사람중심의 도시를 위하여
 주민의 삶의 질 향상과 특화된 지역경쟁력을 갖추기 위한
 우리 지자체를 위한 미래상, 비전, 전략방향, 실행계획 도출 필요



19. 【장발】중장기 종합발전계획 수립

■ 유형 및 내용(기간, 예산)

구분	목적	내용	범위	기간 (개월)	예산 (억원)
장기종합 발전계획	<ul style="list-style-type: none"> • 10년 이상 • 장기적인 발전방향 설정 • 당해 지자체의 위상 정립 • 장기비전 및 미래상 정립 • 분야별 발전전략 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • 환경분석, 주민수요조사 • 장기비전 설정, 분야별 전략설정 • 지역개발, 산업경제, 문화관광 등 모든 분야에 대한 중점과제 및 추진과제 • 중앙정부 및 도 계획 반영 가능사업 발굴 및 제시 	전 지역	8~12	2.5 ~ 5.0
중기종합 발전계획	<ul style="list-style-type: none"> • 10년 이내 • 장기적인 발전방향 설정 • 임기내 실천과제 개발을 통한 삶의 질 향상 • 중기비전 및 구체적 사업 	<ul style="list-style-type: none"> • 현황 및 환경분석, 주민수요조사 • 중기비전 설정, 분야별 정책 설정 • 지역개발, 산업경제, 문화관광 등 특정분야에 대한 중기 실행계획 • 도 계획 반영 가능사업 발굴 및 제시 	전 지역	6~8	1.5 ~ 2.5
권역별 발전계획	<ul style="list-style-type: none"> • 지역특화발전을 위한 전략적 체계구축 • 공동체 활성화 전략사업 제시 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역간 동질성을 가진 지역 중심 • 권역별 추진 가능한 사업과제 구상 및 제시 • 임기내 또는 장기적인 관점에서 우선 추진사업 발굴 및 제시 • 지역주민의 의견을 중심으로 과제 발굴 및 제시 	2~5개 읍면	4~6	0.8 ~ 1.5
읍면별 발전계획	<ul style="list-style-type: none"> • 주민참여형 발전계획 • 읍면별 특화전략 개발 및 구축 • 공동체 활성화 전략사업 제시 	<ul style="list-style-type: none"> • 읍면별 발전방향 및 과제 발굴 • 지역주민 간 공동체 활성화를 위한 방안 • 읍면별 지역주민 참여형 사업 발굴 및 제시 	읍면	3~4	0.6 ~ 0.8
마을단위 발전계획	<ul style="list-style-type: none"> • 주민참여형 발전계획 • 특색 있는 마을발전전략 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역주민의 적극적 참여 유도 • 지역주민 중심의 사업 추진 가능사업 발굴 • 주민 생활 지원 및 소득기반사업 중심의 사업 구상 	마을	2~3	0.2 ~ 0.5

20. 관광 종합계획 수립

■ 과업 배경 및 목적

- 관광산업은 고부가가치형 미래산업이며, 국가전략산업 中 최우선 육성필요산업임.
- 국내외 관광환경 변화에 능동적으로 대처하고, 다양한 관광수요의 질적 성장에 대응하기 위한 차별화된 지역관광으로 지역발전 선도코자 함.
- 자속 가능한 명품 관광도시로의 도약을 위한 청사진 제시하고, 관광트렌드를 반영한 시장경쟁력 강화전략을 마련코자 우리 지역의 각종 관광자원을 종합적으로 연계, 개발하여 관광발전전략을 수립코자 함.

■ 과업 주요 내용

- 관광개발의 여건 분석, 관광수급 전망 및 예측
- 차별화된 지역관광 전략 수립, 권역별 관광개발구상(안) 제시
- 기존관광지 정비, 신규관광지 개발 등 하드웨어적인 개발계획 수립
- 전략적 관광사업 운영관리 및 진흥계획, 관광상품 연계계획 수립
- 관광사업 개발에 따른 추진계획, 재원조달방안 제시 및 파급효과분석

■ 연구프로세스(표준)



■ 유형 및 내용(기간, 예산)

지역의 관광분야 필요정책은 관광개발(하드웨어 중심)과 관광진흥(소프트웨어 중심) 부문으로 구분될 수 있으며, 종전까지는 법정계획인 개발중심으로 수행되고 있으나, 최근에는 관광진흥법 개정(계류 중)을 통하여 지역관광사업 및 연계를 통한 지역관광의 차별화에 역점을 두고 사업들이 진행 중임

구분	목적	내용	범위	기간 (개월)	예산 (억원)
권역별 관광 개발 계획	<ul style="list-style-type: none"> 법정계획(5년 단위) 수립 주체: 시·도지사 관광개발기본계획의 권역별 개발 방향을 구체화 관광(단지) 조성계획의 지침 제공 	<ul style="list-style-type: none"> 권역의 관광여건과 관광 동향/권역 관광 수요와 공급에 관한 사항 관광자원의 보호·개발·이용·관리 등에 관한 사항 관광지 및 관광단지의 조성·정비·보완/설적 평가 등에 관한 사항 관광지 연계/관광사업 추진/환경보전 등에 관한 사항 권역관광자원의 개발, 관리 및 평가를 위한 필요 사항 	광역 시도	12~18	2.0 ~ 4.0
지역 관광 종합 개발 계획	<ul style="list-style-type: none"> 행정계획(5년~10년 단위) 수립 주체: 시군구장 권역계획의 지역별 관광개발방향을 구체화 구체적 관광개발사업 방향 제시 관광개발/진흥 전략사업 관광도시/문화도시/도시재생 등과 연계 	<ul style="list-style-type: none"> 지역内外의 관광 여건과 관광 동향 파악 지역 관광수요와 공급에 관한 사항 지역관광자원 보호·개발·이용·관리 등에 관한 기본적인 사항 지역관광비전 및 목표 설정/관광개발의 기본 방향에 관한 사항 그밖에 관광개발 및 진흥에 관한 사항 	기초 시군구	10~12	1.5 ~ 3.0
관광 특구 진흥 계획	<ul style="list-style-type: none"> 법정계획(5년 단위) 수립 주체: 시·도 & 시군구장 관할 구역 내 관광특구를 방문하는 외국인 관광객의 유치 촉진 등 	<ul style="list-style-type: none"> 외국인 관광객을 위한 관광 편의 시설의 개선 특색 있고 다양한 축제, 행사, 그밖에 홍보에 관한 사항 관광객 유치를 위한 제도 개선에 관한 사항 관광특구를 중심으로 주변 지역과 연계한 관광 코스의 개발에 관한 사항 관광 질서 확립 및 관광 서비스 개선 등 관광객 유치를 위하여 필요한 사항 	관광특 구 지정지 역	6~8	0.6 ~ 1.0
지역 관광 자원 개발 사업	<ul style="list-style-type: none"> 단위사업계획 수립 주체: 시군구장 단기 성 구체적 실행사업 방향 관광개발사업과 진흥사업의 전략 계획 국가 및 광역시도의 공모사업 대비 	<ul style="list-style-type: none"> 지역 관광여건 및 환경 분석 지역관광자원 조사 및 상위 및 관련 계획(법) 조사 관광객 수요 예측/시례 조사/지역주민 등 의견 수렴 관광사업비전 및 계획 목표, 관광자원 개발, 진흥 전략 계획 구상, 관광 상품 계획, 연계 계획 실현 가능한 사업 추진 계획, 예산 및 재원 확보 계획, 파급 효과 	기초 시군구	3~10	0.2 ~ 2.5

21. 사업타당성조사 연구용역

■ 과업 배경(필요성) 및 목적

- 사업대상지와 주변지역에 대한 종합적인 입지적합성평가를 통해 최적의 대안을 선정하고, 이를 위해 경제성, 효과성, 지속가능성 등 경제적 관점의 타당성 조사 진행

■ 과업 수행의 원칙

- 해당사업의 주변여건 및 주민의견, 중점추진시책 등의 환경영향평가를 거쳐 경제적 관점에서 타당성조사 실시
- 사업대상지에서의 기 추진중인 정책사업과 기 수립된 관련 중장기발전계획, 관련계획 및 연구결과를 검토하여 지역 특성에 맞는 중기추진과제 발굴에 적극 활용
- 토지자체의 사례, 국외사례 등을 통해 해당지역에서 적용할 수 있는 지역경제활성화 과제 제안
- 해당사업지에 어울리는 대상사업 제안과 사업타당성 조사를 통해 중점적으로 추진할 수 있는 구체적이고 실현 가능한 모델 제안
- 소속공무원 및 전문가의 의견 수렴 반영

■ 과업 내용

- 사업대상지 현황조사 및 제반여건에 대한 종합적 조사·분석
- 상위계획·관련계획 및 법률검토와 유사사례 조사
- 사업의 타당성검토(조성비용 추정, 경제성 분석, 지역파급효과 분석 등)
- 해당 토지 복합사용(기능적 활용성) 방안 검토
- 사업대상지 주변 개발에 대한 효과적방안 및 시너지 창출방안 제시

■ 연구용역 기간 및 예산

- 연구용역 기간: 계약일로부터 3개월(90일) 이내
- 소요예산: 3개월 표준, 2,200만원(vat 포함)
- 예산항목: 연구용역POOL

22. 조직진단

■ 조직진단 목적

- 새로운 중앙정부의 출범과 민선 8기의 시작에 맞춰 행정환경 여건 변화에 능동적으로 대응하는 조직체계를 구축하여 기구·인력운용의 효율성을 향상코자 함
- 그동안 도출된 다양한 행정수요 및 급변하는 대내외 행정환경 변화에 효율적인 대응을 위하여 조직전반에 대한 객관적인 진단 필요성 대두

■ 법적근거

- 지방자치단체의 행정기구와 정원기준 등에 관한 규정 제34조
- 2021년도 지방자치단체 조직관리 지침_행정안전부
- 지방자치단체 자체 조직 분석·진단 매뉴얼_행정안전부

■ 추진 방향

- 민선8기 군정방향에 따른 효율적인 조직체계 구축 방안 마련
- 기능 쇠퇴·감소 분야 인력 감축으로 신규·강화 분야로의 인력 재배치
- 민원편의 및 행정환경 변화에 부합하는 과·담당 명칭 정비
- 부서별 자체 조직진단과 대면면담을 통한 의견 도출 및 개선방안 모색
- 유사자치단체와 비교·분석 등을 통한 기구·인력 운영의 건전성 진단

■ 주요 내용

- 중앙정부 국정 운영방향, 민선8기 출범 등 대내외 행정환경 및 직무의 종합 분석으로 조직 재설계를 위한 기초자료 도출
- 부서장 인터뷰 등 의견수렴으로 조직 구성원과 소통·공감하는 개편절차 마련
- 유사증복, 강화 쇠퇴 사무의 정비 및 적정인력 산출로 효율적 구조의 조직체계 확립 ⇒ 우리 군의 규모, 발전 가능성 등 특성을 반영하는 한편, 새정부 국정 운영방향, 민선8기 공약 및 현안사업 추진에 최적화한 조직구조 재설계

■ 연구용역 기간 및 예산

- 연구용역 기간: 계약일로부터 3개월(90일) 이내
- 소요예산: 3개월 표준, 2,200만원(vat 포함)
- 예산항목: 연구용역POOL

23. 지방공기업 조직진단

3년 단위 법정의무 실시

[지방공기업법 시행령 제47조 제4항] 지방공기업 설립·운영 기준
조직진단 실시 : 지방자치단체 주관 3년 주기로 실시

■ 과업의 배경 및 목적

- **법정의무사항**으로서, 지방공기업의 조직·인력 운영의 효율화를 위해 자치단체는 정원의 과다산정, 정원외의 편법적 인력운영 실태 등을 분석·조정하기 위하여 「지방공기업 설립·운영기준」에 의거 3년마다 조직진단 실시
- 지방공기업의 조직·인력운영 진단 및 직무분석의 수행을 통해 조직·인력운영의 적정성 여부를 검토함으로써 경영환경 변화에 따른 목표 지향적이고 효율적인 조직으로 재편하기 위한 방안을 마련하고자 함.

■ 과업 주요 내용

- 조직 및 인사 전반의 일반현황 및 대내외 환경 분석을 통한 조직운영의 전략적 방향 설정
 - 인적자원(HRM), 재무현황, 시스템 및 프로세스 등 현 내부자원 실태를 파악하고, 경영환경 등 타 기관과의 비교를 통한 내부환경의 강·약점 제시
 - 여건변화에 대한 대응과 지역민 행정만족도 향상을 위한 각 사업 및 기능, 업무수행 시스템의 적정성 진단 및 개선방향 도출
 - 각 단위부서별 주요 업무와 직접적인 연관을 가지고 있는 사업의 특성, 주요 이해관계자(고객유형 및 특성), 기술적 환경 등 사업환경 분석
 - SWOT 분석, SWOT 분석 결과에 따른 중장기 조직 및 인력운용의 방향 제시
- 조직운영 현황 분석(조직구조, 기능분석)
- 직무분석(직무평가), 역량분석
- 적정인원산정, 조직·기능 재설계(지원부서 및 현업부서의 역할 조정 등)
- 업무프로세스 개선, 일하는 방식 혁신방안
- 협력, 공감·소통하는 조직문화 개선방안
- 인적자원개발(HRD, 교육) 추진방안

■ 기간 및 소요 예산

- 지방계약법 시행령 제25조(수의계약)에 의한 5,000만원 미만의 수의계약 대상: 학술연구용역/교육 (표준소요예산: 2,200만원_vat 포함 이내)
- 소요기간: (표준) 3개월, 지자체 협의에 따라 min. 10주~Max. 15주 기간으로 조정
- 예산항목: 연구용역비





since 1995
민선 8기

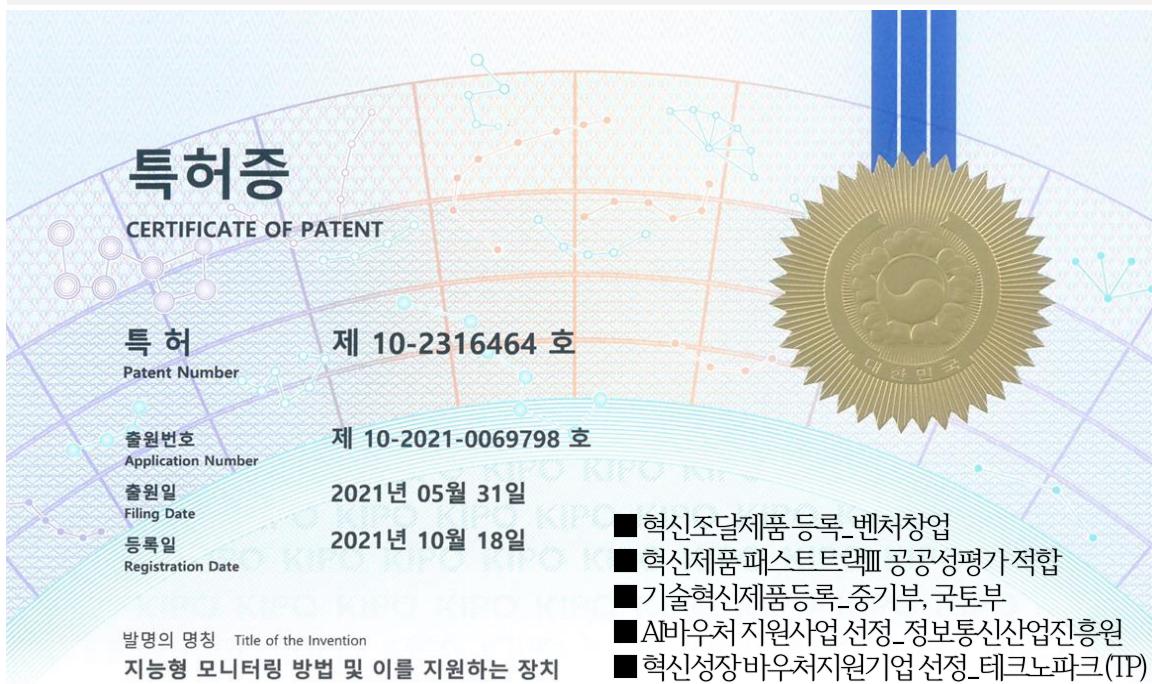
V. 다목적 Smart IoT 솔루션 구축 사업

24. 【Outdoor IoT Solution】

24. [Outdoor IoT Solution]

[지능형위험(산사태, 도로붕괴 등) 감지 IoT 시스템 'TECHGUARD' 개발·보급]

1. 기술혁신제품명 : TECHGUARD(특허 제10-2316464호)
2. 주요 기능 및 특징
 - ① 전기나 무선인터넷이 지원되지 않는 야외에서 사용 가능한 실외 무선 위험 감지
 - ② 적용(설치) 적합장소: 산사태 위험 지역, 낙석 위험, 산비탈, 공사장 주변 등 붕괴 위험 지역
 - ③ 진동, 충격 발생 시 실시간 모니터링을 통해 관리자에게 이미지/영상 등 스마트폰, PC를 통해 상황 전달
3. 소요 예산: 패키지 제품 설치 방식 _ 2,200만 원/10대 설치 (장소는 여러 곳 설치 무관)
4. 문의: 역량개발실 이승현 팀장 (sh_lee@newsro.kr, 02-592-0244, 010-4945-3898)



[TECHGUARD]의 혁신적 기대 효과

- ① 비용(예산)의 혁신: 기존(정부 공공보급) 제품(산사태감지시스템, 낙석계측기 기준)
1개소당 10억 내외 → 1개소당 500만 원(설치지역 커버 기준)
- ② 토목공사/상용전기 불필요 → 배터리 기술의 혁신과 태양광
- ③ ICT 통신 중계기 불필요 → 최신 선도적 혁신 야외 IoT 기술 활용을 통한 통신 네트워크 연결 불필요
- ④ 인력을 통한 감시방식의 공간적·시간적 한계 → IoT 센싱 모니터링을 통한 무인 24시간 실시간 예찰
- ⑤ 지역의 기술 혁신 선도성 부각 및 '정부 혁신 평가' 가점

[TECHGUARD]는 지역의 삶의 질을 높이기 위한 세계 유일의 기술 혁신 제품이며, 반드시 적용해야 할 필수 제품입니다.

Outdoor IoT Solution

최신 저전력 이동통신(LPWAN) 기반 보급형 다목적 모니터링(안전,환경 등) 시스템

Outdoor IoT Solution

언제 어디서나 접속할 수 있는 클라우드기반 IoT Solution



충격 위험 감지 데이터 수집기
(산사태/토석류/노후 시설물 등 위험지역)

본체 거치대



IoT Solution Group
TECH GUARD

충격 위험 감지 데이터 수집기
(산사태/토석류/노후 시설물 등 위험지역)

TECH GUARD BASIC

충격 위험 감지 데이터 수집기
(산사태/토석류/노후 시설물 등 위험지역)
TECH GUARD BASIC



충격 위험 감지 데이터 수집기
(산사태/토석류/노후 시설물 등 위험지역)
TECH GUARD BASIC



산사태 위험지역/절개지



위험등급건축물



공사장 주변



외곽 위험 시설

Outdoor IoT Solution

다양한 실외 대상물을 모니터링 할 수 있는 Smart IoT Solution



토양수분, 9축,
충격, GPS
NB-IoT



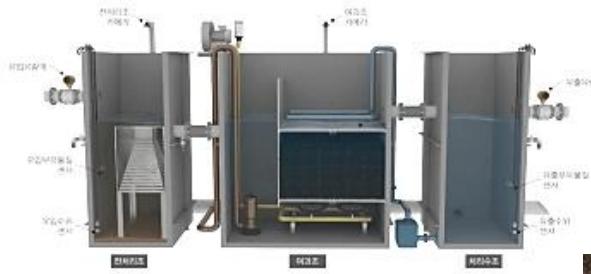
토양수분
NB-IoT



다목적모니터링
(토양정보 등 15종)
NB-IoT, KC인증



SK임업
(토양정보, 자동관수)
LoRa, KC인증



비점오염저감시설
모니터링
Cat.M1, KC인증



보급형
대기질 모니터링
Cat.M1, KC인증



빗물 활용 일체형 수목보호틀
수목생장관리 모니터링 시스템
LID 기반 물순환 관수 시스템
LPWAN 기반 데이터 수집기



설치물위험모니터링
(충격, 사진, GPS 등)
Cat.M1



과수병 모니터링
(사진, 토양, 대기 등)
Cat.M1

Outdoor IoT Solution

최신 저전력 이동통신(LPWAN) 기반
보급형 다목적 모니터링(안전, 환경 등) 시스템

Outdoor IoT Solution

언제 어디서나 접속할 수 있는
클라우드기반 IoT Solution

창의와 긍정의 마음으로 항상 새롭게 도전하고 연구하며
우리 사회와 함께 이익과 혜택을 나누고 책임을 다하는 기업



www.newsro.kr

02 – 592 – 0244

No.1 지방자치 뉴스 포털 언론

- [국내 유일의 지자체 정책 · 정보 뉴스 포털] 지자체 공무원 교육과 연구용역을 수행함에 있어 자식창고로서의 빅데이터로 폭넓게 활용하기 위해 정부 및 지자체에서 제공하는 각종 정책 및 뉴스 등의 자료를 가감없이 제공하는 국내 유일의 지자체 뉴스포털(www.newsro.kr) 운영 : [대한민국 신문 등의 진흥에 관한 법률 제9조 4항](#)에 따라 설립된 국가정보기간 언론사임(서울, 아04466)
- 월평균 100만건, 연간 1,300만건 이상의 압도적인 조회

지자체를 알리는 가장 효과적인 방법



지자체에서는 알릴 의무를!
국민에게는 알 권리를!

<뉴스로 메인 화면>

<뉴스로 멤버십 화면>

“**뉴스로**는 국민의 알권리 충족과 더불어
공공재로서 뉴스의 가치를 높이겠습니다!”

뉴스로는 대한민국 신문 등의 진흥에 관한 법률 제9조4항 및 같은 법 시행령 제4조에 따라 설립(서울, 아 0446)된 국가정보기간 언론사입니다.



LOCAL AUTONOMY AWARD
OF SUSTAINABLE CITIES IN THE FUTURE

시대적 속기념 기관기관대상

since 1995

지방자치 27년

만선8기, 새로운 시작

창의와 긍정의 마음으로 항상 새롭게 도전하고 연구하며
우리 사회와 함께 이익과 혜택을 나누고 책임을 다하는 기업

KGI 한국정책역량개발원 NEWSRO

www.newsro.kr

발행처_KGI 한국정책역량개발원
발행인_신판용 연구개발_이호선
주소:(06002) 서울시 서초구 신반포로 3길 8
반포프라자 316호
전화: 02-592-0244
홈페이지: www.newsro.kr